

RTO

5ª Reunião Tática Operacional

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE

03/12/2025

Nosso foco de hoje:

Colaboração, não Auditoria

Vamos compartilhar desafios e sucessos em um ambiente de apoio mútuo.

Construção Conjunta de Soluções

Nosso objetivo é identificar gargalos e, juntos, desenhar propostas para superá-los.

Inteligência Coletiva como Ferramenta

Acreditamos que a experiência de todos é o nosso maior ativo para resolver problemas.

Roteiro:



1º Momento: Processo de Solicitação de Mudança (FSM)

Fluxo e Formulário



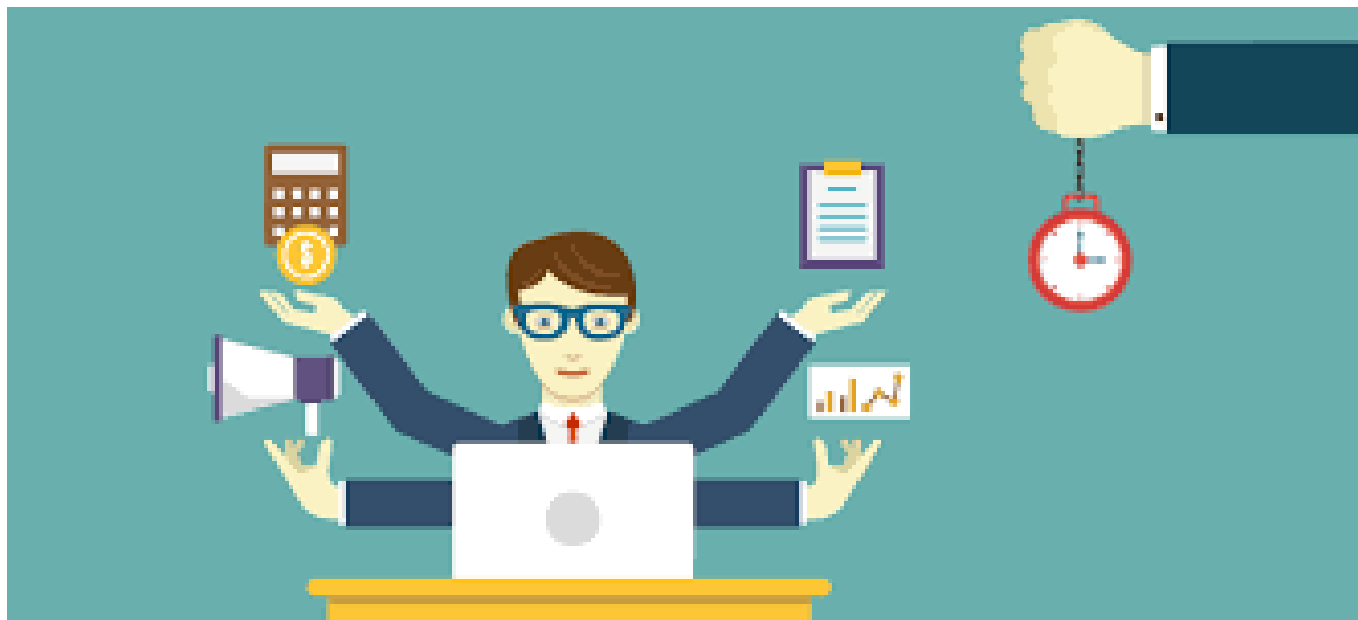
2º Momento: Monitoramento Execução x Ações



1º Momento: Processo de Solicitação de Mudança

O Desafio da execução

- A realidade dinâmica dos projetos vs. Planos estáticos.
- A necessidade de ajustar a rota sem perde o controle.



Ganhos estratégicos e operacionais

Para o Gestor do Projeto (Segurança)

- **Respaldo institucional:** A aprovação formal valida o novo cenário
- **Metas realistas:** Ajuste do cronograma para prazos exequíveis.
- **Proteção:** Eliminação de cobranças sobre prazos defasados



Para a PGE (Integridade)

- **Transparência:** Visibilidade real do *status* do portfólio
- **Rastreabilidade:** Histórico das decisões tomadas.
- **Otimização:** Realocação eficiente de recursos baseados em dados reais

O Triângulo de Ferro (escopo, tempo, custo) com a Qualidade ao centro



Não é possível alterar um lado do triângulo sem impactar os demais

A função do Formulário de solicitação de mudança (FSM):

Alterou o Escopo → O FSM ajusta o prazo

Reduziu Recurso → O FSM ajusta o escopo

O FSM não é burocracia; é a ferramenta de compensação para manter o projeto exequível

Fluxo de solicitação e aprovação (como fazer)



Caminho linear de processo, da esquerda para a direita.

Guia e formulário



Guia Prático Solicitação de Mudança no Projeto

1. Apresentação

Este guia prático tem como objetivo formalizar o processo de solicitação de mudanças para os projetos estratégicos da Procuradoria Geral do Estado do Espírito Santo (PGE-ES). O processo é inspirado em boas práticas de gestão de projetos, garantindo que qualquer alteração seja documentada, analisada e aprovada de forma transparente e controlada.

2. Formulário de Solicitação de Mudança (FSM)

O FSM é a ferramenta padrão para registrar e formalizar qualquer alteração no plano do projeto. Ele garante que as mudanças sejam documentadas, avaliadas e aprovadas, evitando impactos negativos no escopo, cronograma e custo do projeto.

3. Processo de Solicitação e Aprovação de Mudança

O fluxo de aprovação garante que as solicitações de mudança sejam analisadas pelas instâncias corretas na PGE-ES, da análise técnica ao mérito estratégico.

- I. **Iniciação e Preenchimento:** O Gestor do Projeto preenche o Formulário de Solicitação de Mudança (FSM).
- II. **Análise Técnica e Metodológica (G1, G2 e G3):** O Gestor do Projeto envia o formulário para a UNIGE. A UNIGE analisa a qualidade do



Apêndice IIIa - Formulário de Solicitação de Mudança (FSM) – Exemplo de preenchimento

1. Identificação do Projeto:

1.6 Nome do Projeto: Governança em Ação

1.7 Gestor(a) do Projeto: Paulo Sérgio de Souza

1.8 Patrocinador(a) do Projeto: Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga

1.9 Data de Elaboração do FSM: 05/09/2025

1.10 ID da Solicitação: FSM-001

2. Informações da Solicitação:

2.4 Solicitante (Nome e Setor): Paulo Sérgio de Souza - UNIGE

2.5 Data da Solicitação: 05/09/2025

2.6 Tipo de Mudança Proposta: (X) Melhoria () Outro (especifique):

3. Descrição e Justificativa da Mudança:

3.3 Descrição Detalhada da Mudança Proposta: Solicito a inclusão de uma visita técnica de *benchmarking* adicional em uma organização pública com alta maturidade em gestão estratégica. Esta visita será realizada para complementar a visita já planejada e coletar mais *insights* para aprimorar o modelo de monitoramento.

3.4 Justificativa: A visita extra é necessária pois, após a primeira visita,

2º Momento: Monitoramento

Execução x Ações

**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE