

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Bloco 1 – Tema do Mês

Estratégia não espera o calendário virar

Estratégia não se limita a ciclos formais ou marcos temporais, mas se constrói diariamente por meio de decisões conscientes, monitoramento constante e capacidade de adaptação. Revisar prioridades e agir com proatividade são atitudes que mantêm a estratégia relevante e alinhada às demandas institucionais e sociais.

Nesse contexto, o engajamento das equipes no ritmo do Planejamento Estratégico é essencial. O alinhamento entre propósito, metas e atividades cotidianas fortalece o senso de pertencimento, amplia a responsabilidade compartilhada e transforma o planejamento em prática concreta.

Bloco 2 – Perspectiva Destaque:

Resultados

A Perspectiva de Resultados orienta a atuação institucional para a geração de impactos concretos, mensuráveis e socialmente relevantes, que ultrapassam os limites internos da organização e se projetam diretamente na sociedade, nas políticas públicas e na qualidade dos serviços prestados ao cidadão. Mais do que eficiência administrativa, ela assegura que esforços, recursos e decisões estejam efetivamente alinhados à entrega de valor público, fortalecendo a confiança social e a credibilidade institucional. Sob essa diretriz, o foco está no alcance de metas com impacto externo, na avaliação contínua de desempenho e na capacidade de transformar planejamento em resultados perceptíveis para o Estado e para a população. Integram essa perspectiva projetos estruturantes que qualificam a atuação institucional, garantindo que cada iniciativa contribua, de forma concreta, para resultados que façam diferença real fora dos muros da instituição.

Anote na agenda...

Reunião de Monitoramento (RTO):

 Dia: 11/03/2026

 Horário: 14h00

 Público Alvo: Gestores de Projetos

Perspectiva dos resultados

Prevenir e reduzir a litigiosidade

Viabilizar a implementação das Políticas Públicas

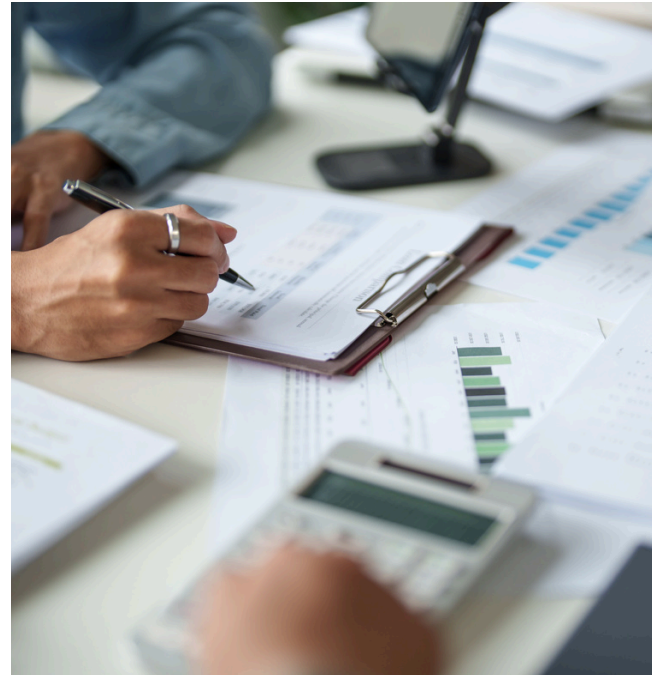
Aumentar a arrecadação da dívida ativa

Reduzir o impacto financeiro das ações judiciais em desfavor do Estado

Bloco 3 – Quem Faz Acontecer

Gestores estratégicos

Neste mês, destacam-se, no âmbito da atuação estratégica institucional, dois gestores que vêm contribuindo de forma significativa para o aprimoramento dos resultados da Procuradoria-Geral do Estado do Espírito Santo: Dr. Eliézer Lins Sant Anna, à frente do projeto Recupera+, com atuação voltada ao fortalecimento das estratégias de recuperação de créditos e à redução de impactos financeiros ao Estado; e o Dr. Rafael Santos de Almeida, gestor dos projetos Acordo Legal e Concilia PGE, iniciativas que impulsionam a cultura da consensualidade, ampliam a resolutividade das demandas e promovem maior eficiência na solução de conflitos. Ambos representam lideranças comprometidas com inovação, resultados e geração de valor público, alinhadas aos objetivos estratégicos da instituição



Bloco 5 – Raio X da Estratégia

Ativação dos projetos e início do acompanhamento

O Projeto **Acordo Legal** estabelece critérios e diretrizes para a celebração de acordos em processos judiciais e administrativos, promovendo maior padronização, segurança jurídica e racionalidade decisória. A iniciativa busca mitigar riscos financeiros ao Estado e qualificar a análise de viabilidade dos acordos. Está alinhado ao objetivo estratégico de prevenir e reduzir a litigiosidade, evitando a perpetuação de demandas e custos desnecessários.

O **Projeto Recupera +** visa maximizar a recuperação da dívida ativa e a efetividade das ações de recuperação de ativos, por meio do aprimoramento dos processos de gestão, monitoramento e cobrança. Contribui diretamente para o objetivo estratégico de ampliar a arrecadação da dívida ativa.

O **Projeto Concilia PGE** propõe o desenvolvimento de um plano institucional para fomentar e disseminar métodos de solução consensual de conflitos. Incentivar a cultura da consensualidade e fortalecer a atuação resolutiva da instituição. Prevê ações de capacitação, organização de fluxos e estímulo à adoção de boas práticas. Está alinhado ao objetivo estratégico de aprimorar e disseminar métodos de solução consensual de conflitos.

Produzido e desenvolvido por UNIGE – PGE/ES

Dúvidas ou sugestões? Fale conosco:

(27) 3636-5116 ou (27) 98849-1509.

Bloco 4 – Mãos à Obra

Primeira rodada de monitoramento

Projeto Acordo Legal: encontra-se em fase de elaboração da proposta de índice do relatório que subsidiará a validação das atividades junto ao Procurador-Geral. O Recupera+: está em fase de desenvolvimento de metodologias, que serão posteriormente debatidas e alinhadas com as chefias do Núcleo de Transação Tributária e da Dívida Ativa. Projeto Concilia PGE: ainda não foi iniciado, tendo como primeira etapa prevista o levantamento de práticas existentes (benchmarking).

