

RTO

2º Reunião Tática Operacional

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE

21/08/2025

Nosso foco de hoje:

Colaboração, não Auditoria

Vamos compartilhar desafios e sucessos em um ambiente de apoio mútuo.

Construção Conjunta de Soluções

Nosso objetivo é identificar gargalos e, juntos, desenhar propostas para superá-los.

Inteligência Coletiva como Ferramenta

Acreditamos que a experiência de todos é o nosso maior ativo para resolver problemas.

Roteiro:



1º Momento: Dinâmica
Circulo de Ouro



2º Momento: Monitoramento
Execução x Ações



1º Momento: Dinâmica

Circulo de Ouro

Círculo de Ouro

Convidamos a uma breve reflexão que nos ajudará a internalizar o **POR QUÊ** estamos fazendo tudo isso.

Muitas vezes, focamos muito no que fazemos, mas esquecemo-nos do porquê.

Afinal de contas, **ganhamos mais um trabalho** ou **uma oportunidade de construir mudanças???**



Reflexão Individual

Vamos partilhar um link, onde cada um tem um template do Círculo Dourado com o seu nome. Durante os próximos 5 minutos, queremos que preencham o círculo com foco no(s) projeto(s) sob sua liderança. Comece a reflexão de fora para dentro, como normalmente pensamos.

Agora sim, **no círculo 'PORQUÊ'**:

Registre, articulando, numa única frase, o PROPÓSITO FUNDAMENTAL do seu projeto.

Se preferir, para sua consulta, o plano de projeto pode ser acessado em: www.arquivos.pge.es.gov.br

Link que será disponibilizado no chat do zoom: https://docs.google.com/presentation/d/18fopWzmYRONwm_YTIdBs-EvkGzoiVvPFI_fULI6zsTA/edit?usp=sharing

Nossos PORQUÊS

O verdadeiro valor do nosso projeto está no propósito que o sustenta. É o **‘porquê’** que nos move, que dá sentido às entregas e transforma esforço em impacto real.

Quando mantemos a causa no centro, não estamos apenas executando tarefas: estamos gerando mudanças, abrindo caminhos e **criando oportunidades que justificam a existência de tudo o que fazemos.**



Quando sabemos o porquê, cada ação ganha valor e cada resultado gera impacto!

IMPORTANTE: Quando forem apresentar os projetos na reunião estratégica, não comecem pela lista de tarefas. **Comecem pelo propósito!**

MAPA ESTRATÉGICO

MISSÃO: Exercer a representação judicial e extrajudicial e a consultoria jurídica do Estado, para garantir a segurança jurídica, proteger o patrimônio público e viabilizar políticas públicas em prol da sociedade.

VISÃO: Ser a inteligência jurídica do Espírito Santo, atuando de forma cooperativa, consensual e inovadora, contribuindo para a promoção do bem-estar da sociedade.

PERSPECTIVA DOS RESULTADOS

Prevenir e reduzir a litigiosidade

Viabilizar a implementação das Políticas Públicas

Aumentar a arrecadação da dívida ativa

Reduzir o impacto financeiro das ações judiciais em desfavor do Estado



PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

Aprimorar e disseminar métodos de solução consensual de conflitos

Intensificar a comunicação e a imagem institucional

Fortalecer a gestão da prestação dos serviços com qualidade, celeridade e interlocução com órgãos e entes da Administração Pública e público externo



PERSPECTIVA DAS PESSOAS

Garantir a valorização profissional e o bem-estar físico, mental e social dos servidores e colaboradores da PGE.

PERSPECTIVA DA INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Aprimorar a segurança e a infraestrutura tecnológica.

Promover a inovação e adotar novas tecnologias para auxílio nas atividades institucionais.

PERSPECTIVA DA GOVERNANÇA

Promover a gestão da estratégia, fortalecendo a capacidade institucional e a cultura de desempenho



VALORES: Colaboração – Eficiência – Legalidade – Ética – Proatividade - Humanização - Interesse público – Inovação – Inclusão - Equidade



2º Momento: Monitoramento

Execução x Ações

Monitoramento de sucesso



Fase 1 - Onde estamos? (Status do Cronograma)



Fase 2 - Para onde vamos? (Horizonte de Entregas)

Nossa Ferramenta de Trabalho

Para suportar essa dinâmica, preparamos um painel para cada projeto, distribuídos em abas no Excel.

Refletindo em seções que representam o nosso fluxo de conversa: **A fotografia do agora (Painel de Saúde)** e o **Mapa do Futuro (Horizonte de Entregas)**

Para analisar o Portfólio de projetos

1. Onde estamos?

- Check-in rápido do status atual dos cronogramas.

2. Para onde vamos?

- Análise das próximas entregas e dependências críticas.

A lógica da nossa dinâmica é termos uma visão clara de onde estamos para onde vamos.

Monitoramento 360º

Fase 1: Onde estamos?

Fase 2: Para onde vamos?

Nossa proposta é evoluir para um modelo onde usamos a inteligência coletiva para identificar e resolver os problemas reais, de forma rápida e visual

Projetos



1. Acordo Legal (CPRACES)

2. PGE Ágil (SPGA)

3. Recupera+ (PFI)

4. Execução Ótima (PEP)

5. ConciliaPGE (CPRACES)

6. Radar PGE (UNIGE)

7. PGE Saber (ESPGE)

8. Monitor Estratégico (SPGJ)

9. Monitor Estratégico Adm (SPGA)

10. PMD PGE (CG)

11. Uniformiza PGE (SPGA)

12. Comunicação (ASCOM)

13. SaberES (CEI)

14. PGE Bem Viver (GARH)

15. Trilha PGE (GARH)

16. PGE Acessível (GEAD)

17. Conecta+Seguro (GIN)

18. PGE UP (GIN)

19. Inova PGE (UNIGE)

20. Governança em Ação (UNIGE)



Fase 1: A fotografia do Agora (Dinâmica Síncrona)

Trabalho Individual (10 minutos)

Vamos dedicar os próximos 10 minutos para que **cada gestor**, em silêncio, **acesse o arquivo** compartilhado no chat do zoom e vá para a aba de cronograma do seu respectivo projeto, conforme numeração.

Tarefa: Preencha SOMENTE a coluna **destacada em AMARELO** para as tarefas que foram concluídas.

Objetivo: Garantir que o status do seu projeto seja baseado nos dados mais recentes.





Fase 1: Preenchimento do Painel de Saúde

Consolidando a Visão (10 minutos)

Agora que os cronogramas estão atualizados, todos devem ir para a aba, **“21. Painel de Saúde”**.

Tarefa: Com base na análise do seu cronograma, selecione o status (**No Prazo**, **Em Risco**, **Atrasado**) do seu projeto e preencha a **"Justificativa Sucinta"** caso o projeto possua status de **Em Risco** ou **Atrasado**.





Fase 1: Preenchimento do Painel de Saúde

Consolidando a Visão (10 minutos)

- **No Prazo:** Se todas as tarefas planejadas para o período foram concluídas dentro do prazo e as próximas tarefas estão com o caminho livre para começar na data prevista.
- **Em Risco:** Se não houver tarefas atrasadas, mas um marco importante (como o "MARCO 1") está com sua data de entrega ameaçada, ou se uma tarefa crítica que deveria começar em breve depende de uma predecessora que ainda não foi concluída.
- **Atrasado:** Existe pelo menos uma tarefa com a situação de **ATRASADO**.

Em caso de dúvidas na classificação de status, consulte a nota explicativa disponível nesta mesma aba, com os critérios de cada opção, para rápida referência.





Fase 1: Análise Colaborativa

Sobre "O que você fez?" para "Como podemos ajudar?"

O "**Gráfico de Status**" é gerado instantaneamente, mostrando um resumo do portfólio na aba "22. Gráfico de Situação Geral".

Nossa discussão será focada em entender e ajudar os projetos nas colunas **Amarela (Em risco)** e **Vermelha (Atrasado)**.

Nosso encontro e conversa se tornam estratégicos, pois é baseado em informações consolidadas, atualizadas e com colaboração de todos.





Fase 2: Para onde vamos? (Horizonte de Entregas)

Olhando para Frente Juntos

Agora que sabemos onde estamos, vamos alinhar para onde vamos...

Nosso objetivo é mudar o foco de uma discussão reativa para uma **DISCUSSÃO PROATIVA**, identificando dependências, conflitos e sinergias antes que aconteçam.





Fase 2: Preenchimento do Horizonte de Entregas

Bloco de Trabalho Individual (10 minutos)

Vamos dedicar os próximos minutos para o preenchimento da aba **“23. Horizonte de Entregas”**.

Tarefa: Cada gestor deve preencher as colunas para o seu projeto:

- **Necessidades / Dependências Críticas:** A coluna mais importante! De quem ou do que você depende para ter sucesso?



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE