

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 001/2025

Assunto: Reunião de monitoramento tático operacional (RTO)

Data: 29/07/2025

Horário: 14h as 18h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE

Pautas da reunião

- Apresentação do Planejamento Estratégico, Estrutura Organizacional e Metodologia de Monitoramento;
- Apresentação dos projetos validados pelos gerentes de projeto;
- Deliberação dos projetos pendente de validação pelo gerente, em dinâmica orientada.

Convidados para reunião

Participante	Setor	Situação de presença
Alexandre Nogueira Alves	SPGE	Ausente
Aline Hardman Dantas	PEP	Presente
Eliézer Lins Sant'Anna	PFI	Presente
Eliza Martins Silva	GARH	Presente
Francine Kampff Pimentel	UNIGE	Presente
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ	Presente
Luciana Merçon Vieira	CG	Presente
Luciene de Lima	FDC	Presente
Maira Campana Souto Gama	SPGA	Presente
Maria Ckaudia Miranda Freitas	FDC	Presente
Maria de Lourdes Abdalla G. Starling	GEAD	Presente
Paulo Sergio de Souza (UNIGE)	UNIGE	Férias
Rafael Santos de Almeida	CPRACES	Presente

Renata Maria Paes de Vilhena	FDC	Presente
Renato Heitor Santoro Moreira	ASCOM	Presente
Rodrigo Francisco de Paula	CEI	Ausente
Rômulo de Alcântara	UNIGE	Presente
Thais Cordeiro Mantovaneli	UNIGE	Presente
Vitor Santos Martins	GIN	Presente

Assuntos abordados na reunião

A reunião foi iniciada com a exposição do Planejamento Estratégico Institucional, seguida da apresentação da Estrutura Organizacional proposta e da metodologia de monitoramento que será adotada para o acompanhamento da execução estratégica.

Na sequência, foram apresentados os nove projetos estratégicos preenchidos previamente pelos respectivos gerentes, conforme etapa da plenária. Cada gerente dispôs de aproximadamente 10 minutos para apresentação dos objetivos, escopo, entregas e resultados esperados, promovendo o alinhamento e o compartilhamento de informações entre as áreas.

Parte 1 – Plenária: Planos preenchidos

Projetos analisados: 1, 3, 4, 6, 8, 10, 16, 19 e 20.

Foram destacados sugestões de ajustes com base nos comentários e orientações da Fundação Dom Cabral (FDC), a partir dos templates já validados pelos gerentes, especialmente nas seguintes dimensões:

- 1. Critérios de Aceitação:**

Deve-se definir, de forma objetiva, os requisitos mínimos para que o plano seja considerado aprovado pelas partes interessadas, com critérios claros de comprovação.

- 2. Cronograma:**

Toda ação deve ter um responsável nominal, evitando o uso genérico do termo

“equipe”. Caso ainda não haja definição, recomenda-se identificar o responsável ao longo da execução e atualizar o cronograma. Ressaltou-se que algumas ações estão previstas para o próximo mês, sendo questionado o estágio de execução e se há necessidade de apoio da UNIGE.

3. Orçamento:

Projetos que demandam recursos devem conter ações no cronograma voltadas à validação do orçamento com a alta gestão e ao registro da previsão orçamentária na elaboração da LOA. Desaconselha-se a inclusão de reservas de contingência, bem como custos com colaboradores e servidores da PGE, exceto nos casos de contratação externa.

4. Garantia de Qualidade:

Foi sugerido que este item passe a ser o Passo 3 do plano, logo após os critérios de aceitação, com a renumeração dos demais itens.

Ressaltou-se que o Planejamento Estratégico não é a simples soma de projetos, mas o alinhamento de esforços rumo a um resultado institucional comum. Com colaboração e foco, cada projeto pode gerar impactos concretos para a PGE-ES.

Parte 2 – Salas temáticas: Planos incompletos

Na segunda metade da oficina, os onze projetos restantes, inicialmente estruturados com apoio da Unidade de Gestão Estratégica (UNIGE), foram apresentados para validação e complementação. Os participantes foram divididos em três grupos de trabalho, distribuídos em salas distintas, com a seguinte configuração:

- Sala 1: Projetos 2, 5, 9 e 11
- Sala 2: Projetos 7, 12 e 13
- Sala 3: Projetos 14, 15, 17 e 18

Cada grupo ficou responsável por validar as informações previamente inseridas pela UNIGE e complementar os conteúdos ainda pendentes, com vistas à consolidação dos planos estratégicos institucionais.



Eixo		Projeto	Responsável	Gerente	Dinâmica
Resultado	1	Acordo Legal	CPRACES	Rafael Santos de Almeida	Plenária
	2	PGE Ágil	SPGA	Maira Campana	Sala/validar
	3	Recupera +	PFI	Eliezer Sant'Anna	Plenária
	4	Execução Ótima	PEP	Aline Dantas	Plenária
Processos internos	5	Concilia PGE	CPRACES	Rafael Santos de Almeida	Sala/validar
	6	Radar PGE	UNIGE	Paulo Sergio	Plenária
	7	PGE Saber	ESPGE	Alexandre Alves	Sala/validar
	8	Monitor Estratégico	SPGJ	Livio Ramalho	Plenária
	9	Monitor Estratégico Administrativo	SPGA	Maira Campana	Sala/ validar e completar orçamento
	10	PMD PGE	CORREGEDORIA	Luciana Vieira	Plenária
	11	Uniformiza PGE	SPGA/SPGJ	Maira Campana/Livio Ramalho	Sala/validar
	12	ComunicaÇÃO	ASSCOM	Renato Moreira	Sala
	13	Saber ES	CEI	Rodrigo de Paula	Sala/validar
Pessoas	14	PGE Bem Viver	GGP	Eliza Martins Silva	Sala/validar
	15	Trilha PGE	GGP	Eliza Martins Silva	Sala/validar
	16	PGE Acessível	GOAF	Maria de Lourdes	Plenária
Transformação Digital	17	Conecta + Seguro	GTI	Vitor Martins	Sala/completar e validar
	18	PGE UP	GTI	Vitor Martins	Sala/completar e validar
	19	Inova PGE	UNIGE	Paulo Sergio	Plenária

Compromissos sinalizados

Descrição	Responsável	Prazo
Para os gestores que apresentaram em plenária, a missão é incorporar os feedbacks e realizar os pequenos ajustes sugeridos pela consultoria da FDC.	Aline Hardman Dantas Eliézer Lins Sant'Anna Lívio Oliveira Ramalho Luciana Merçon Vieira Maria de Lourdes Paulo Sergio de Souza Rafael de Almeida	08/08/2025
Para os gestores que trabalharam na finalização ao fim da reunião o foco agora é concluir as validações e o preenchimento do Template do Plano de Projeto, com base no que foi discutido em salas temáticas.	Alexandre Alves Eliza Martins Silva Maira Campana Rafael de Almeida Renato Heitor Rodrigo de Paula	08/08/2025

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 29 de julho de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br
Procuradoria Geral do Espírito Santo – PGE | www.pge.es.gov.br