GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria Geral do Estado

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 006/2026

Assunto: 6ª Reunião de Monitoramento Tático Operacional (RTO)

Data: 24/06/2026

Horário: 14h às 15h (remoto)

Local: Plataforma Zoom / Videoconferência

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação – UNIGE

Pautas da reunião

- **1º Momento: Nova Etapa do Planejamento Estratégico**
  Uma nova fase de maturidade em gestão de projetos, com foco em dados, competências e engajamento.

- **2º Momento: Curso de Gestão de Projetos com Certificação Internacional**
  Lançamento do curso de expansão em gestão de projetos com certificação internacional.

- **3º Momento: Painel de Monitoramento Power BI**
  Apresentação do painel Power BI como ferramenta estratégica para os gestores de projetos.

- **4º Momento: Desafio do Ciclo**
  Dinâmica de compromissos para os gestores

- **5º Momento: Monitoramento – Execução x Ações**
  Rodada de acompanhamento: Execução x Ações

Participantes

Nome	**Setor**
Francine Kampff Pimentel	UNIGE
José Alexandre Rezende Bellote	PFI
Laryssa Ferraz Entringer de Araujo	PFI

Maira Campana Souto Gama	SPGA
Marcelo do Amaral Chequer	PEP
Maria de Lourdes G. Abdala	GEAD
Paulo Sérgio de Souza	UNIGE
Rodrigo Francisco de Paula	CEI
Rômulo de Alcântara Geraldi	UNIGE
Vitor Santos Martins	GIN

A 6ª Reunião de Monitoramento Tático-Operacional, realizada em 29 de julho de 2026, foi conduzida pela Unidade de Inovação e Gestão Estratégica (UNIGE), dando continuidade ao calendário anual de monitoramento do Planejamento Estratégico da Procuradoria-Geral do Estado.

Na abertura dos trabalhos, Rômulo apresentou o posicionamento da reunião dentro do calendário anual de monitoramento, destacando que o encontro corresponde à sexta Reunião Tático-Operacional de 2026 e antecede a segunda Reunião Estratégica do ciclo, prevista para o dia 26 de agosto. Ressaltou que o processo de monitoramento evoluiu ao longo do ano, permitindo à instituição avançar para uma nova etapa de maturidade na gestão dos projetos estratégicos.

No primeiro momento da reunião, foi apresentada a evolução do Programa de Inovação e Gestão Estratégica (PiGE), destacando as quatro fases de amadurecimento da gestão de projetos na instituição. Foi registrado que, após a implantação da metodologia, da disponibilização das ferramentas de gestão e da consolidação dos indicadores estratégicos, inicia-se uma nova etapa voltada ao fortalecimento da cultura de gestão baseada em dados, ao desenvolvimento das competências dos gestores e ao incremento do engajamento das equipes. Destacou-se que essa fase representa a consolidação da governança institucional, buscando ampliar a capacidade de tomada de decisão baseada em evidências e fortalecer a execução do Planejamento Estratégico.

No segundo momento, Francine apresentou o Curso de Gestão de Projetos com Certificação Internacional, desenvolvido no contexto da estratégia de expansão da cultura de gestão de projetos na PGE. Foi informado que a capacitação contempla conteúdos relacionados aos fundamentos do gerenciamento de projetos, planejamento, execução, monitoramento, controle e encerramento, utilizando metodologia prática e flexível. Ressaltou-se que a iniciativa busca preparar os gestores para desafios reais da administração pública e estimular a disseminação do conhecimento em suas respectivas equipes, fortalecendo a cultura institucional de gestão. Também foi apresentado o levantamento preliminar de interesse na capacitação, registrando dezenove servidores inscritos até a data da reunião, sendo solicitado o apoio dos gestores para ampliar a divulgação da iniciativa.

No terceiro momento, a equipe da UNIGE apresentou o novo Painel de Monitoramento do Planejamento Estratégico, desenvolvido em Power BI, ferramenta destinada a ampliar a capacidade de acompanhamento do portfólio estratégico da instituição. Rômulo demonstrou as principais funcionalidades do painel, incluindo a visualização consolidada dos projetos, acompanhamento das tarefas, indicadores atualizados, evolução do cronograma, acordos de resultados e filtros por projeto e responsável. Foi destacado que a ferramenta proporcionará maior transparência, agilidade na identificação de riscos e suporte à tomada de decisão baseada em dados.

No quarto momento, foi proposta a dinâmica denominada Desafio do Ciclo, por meio da qual os gestores assumiram três compromissos até a próxima Reunião Tático-Operacional: utilizar o Painel Power BI como ferramenta de acompanhamento de seus projetos, incentivar a participação de suas equipes no Curso de Gestão de Projetos com Certificação Internacional e compartilhar, na próxima reunião, uma boa prática ou um desafio vivenciado durante a execução de seus respectivos projetos, estimulando o aprendizado colaborativo e o intercâmbio de experiências entre os gestores.

Superada a etapa inicial, iniciou-se a rodada de monitoramento dos projetos estratégicos.

José Bellote apresentou as atualizações do projeto Recupera+, informando que as articulações com quatro os parceiros estratégicos, Receita Federal, Câmara de

Dirigentes Lojistas, Junta Comercial e Cartório de Protesto encontram-se em andamento e em diferentes estágios de implementação. Em relação às atividades de automatização de processos, ficou definido que serão realizados alinhamentos internos para confirmação do estágio de execução das ações previstas, especialmente aquelas relacionadas às atividades de integração tecnológica e articulação institucional.

Marcelo apresentou o andamento do projeto Execução Ótima, informando que o workshop de capacitação realizado junto aos procuradores da PEP ocorreu conforme planejado, obtendo boa receptividade dos participantes. Comunicou ainda que a estratégia de execução invertida já começou a ser aplicada por meio de termo de cooperação firmado pela instituição, permanecendo como ponto de atenção a avaliação dos impactos orçamentários decorrentes da maior celeridade na tramitação processual. Ficou registrado que será realizada avaliação dos resultados obtidos no segundo semestre, contemplando aspectos financeiros e operacionais.

Maria de Lourdes apresentou atualização do projeto PGE Acessível, informando que foi recebido o laudo técnico elaborado pelo DER, documento que subsidiará a elaboração do projeto executivo de acessibilidade. Comunicou que foram iniciados contatos com profissionais especializados para desenvolvimento do projeto arquitetônico e que o cronograma será revisado antes da próxima Reunião Estratégica, contemplando as etapas relacionadas à elaboração do Termo de Referência, processo licitatório e gerenciamento dos principais riscos identificados.

Rodrigo apresentou os avanços do projeto SaberES, informando que foi constituído o Comitê Editorial Científico, composto pelos membros Rodrigo Francisco de Paula, Alexandre Nogueira Alves, Jasson Hibner Amaral e Horácio Augusto Mendes de Souza, estando prevista para a semana seguinte a primeira reunião destinada à elaboração da política editorial da iniciativa e definição das diretrizes para publicação dos conteúdos científicos produzidos pela instituição.

Eliza apresentou atualizações referentes aos projetos Bem Viver e Trilha PGE. No projeto Bem Viver, informou que a equipe permanece consolidando o escopo da iniciativa, incluindo a definição do público-alvo e a realização das pesquisas de mercado necessárias para subsidiar futuras contratações. Em relação ao projeto Trilha PGE,

comunicou que, em razão de novas diretrizes governamentais (SEGER), houve necessidade de revisão, substituindo o mapeamento de competências por cargos pelo levantamento das atribuições de cada unidade organizacional, alteração que demandará atualização do cronograma do projeto.

Vitor apresentou o andamento dos projetos conduzidos pela GIN, destacando o início da implantação da nova solução corporativa de segurança da informação, com previsão de conclusão no mês de agosto, seguida da etapa de capacitação dos usuários. Também informou que o projeto de implantação do Microsoft Office 365 segue conforme cronograma e que o processo licitatório referente ao projeto Switch encontra-se em fase de análise documental após realização da sessão pública.

Paulo apresentou a evolução do projeto InovaPGE, destacando a revisão do escopo da iniciativa em alinhamento às prioridades estratégicas definidas pelo CIGE. Informou que permanecem em desenvolvimento as atividades relacionadas ao benchmarking institucional, levantamento de boas práticas e prospecção de soluções de inteligência artificial aplicadas à gestão pública. Também registrou que a aplicação dos questionários do projeto Radar terá início no mês de agosto, compondo as ações previstas para fortalecimento da governança institucional.

Ao final da reunião, Francine reforçou convite aos gestores para acessar o Painel Power BI antes da próxima reunião de monitoramento, explorando suas funcionalidades e registrando percepções que possam subsidiar futuros aprimoramentos da ferramenta. Também foi solicitado que cada gestor apresente, no próximo encontro, uma boa prática ou um desafio enfrentado na condução de seu projeto, fortalecendo o compartilhamento de experiências e a aprendizagem coletiva entre as equipes.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo a presente ata lavrada pela Unidade de Inovação e Gestão Estratégica (UNIGE), que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente por meio do sistema e-Docs.

Vitória, 29 de julho de 2026.