

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO ESTRATÉGICO

Nº da ATA: 008/2025

Assunto: Reunião de monitoramento estratégico (RE)

Data: 10/12/2025

Horário: 14h as 18h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE

Pautas da reunião

- Abertura / sessão de boas-vindas e apresentação dos participantes;
- 1º Momento: Visão geral dos projetos da PGE/ES
- 2º Momento: Projetos e destaques;
- 3º Momento: Pesquisa de diagnóstico.

Convidados para reunião

Participante	Setor	Situação
Alexandre Nogueira Alves	SPGE	Ausente
Aline Hardman Dantas	PEP	Presente
Bernardo Fraguas Góes	PTR	Ausente
Breno Dornelas Dam	CEI	Ausente
Claudio Penedo Madureira	PPETRO	Ausente
Daniel Mazzoni	PCJ	Presente
Edmundo Sandoval Espindula	PTR	Ausente
Elaine Pereira da Silva	PSA	Presente
Eliézer Lins Sant'Anna	PFI	Ausente
Eliza Martins Silva	GARH	Presente
Francine Kampff Pimentel	UNIGE	Presente
Gloria Bartolini	GFS	Ausente
Guilherme Bortolini	Detran	Ausente
Gustavo Henrique de Carvalho	PPETRO	Ausente



Igor Gimenes Alvarenga Domingues	CIGE	Ausente
Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga	GPGE	Ausente
Jasson Hibner Amaral	CEI	Ausente
José Alexandre Rezende Bellote	Dívida Ativa	Ausente
Joubert Luiz Barone	GCP	Ausente
Kamila Dela Fuente Freire Bustamante	GG	Presente
Larissa de Almeida Silva	CPRACES	Ausente
Layssa Ferraz Entringer dos Santos	PFI	Presente
Leonardo Rodrigues Massucatti	PSA	Presente
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ	Presente
Luciana Merçon Vieira	CG	Presente
Maira Campana Souto Gama	SPGA	Presente
Marcelo do Amaral Chequer	PEP	Ausente
Maria de Lourdes Abdalla G. Starling	GEAD	Ausente
Micheli Ramos Pedroni	SPGE	Ausente
Michelli Santos do Rosário	GEAD	Ausente
Osires Ferreira Mendes Junior	PCJ	Presente
Paulo Sergio de Souza (UNIGE)	UNIGE	Presente
Pericles Ferreira de Almeida	PPE	Presente
Rafael Santos de Almeida	CPRACES	Presente
Ranyelle Pereira Porto	GCI	Ausente
Renato Heitor Santoro Moreira	ASCOM	Presente
Rodrigo Francisco de Paula	CEI	Férias
Romario Lopes de Brito	Dívida Ativa	Ausente
Rômulo de Alcântara	UNIGE	Presente
Samira Kill Bortolini	GCI	Presente

Silvia Alves Moreira	ALMOX	Ausente
Thais Cordeiro Mantovaneli	UNIGE	Presente
Vitor Santos Martins	GIN	Presente

A reunião iniciou com as boas-vindas conduzidas pelos colaboradores Romulo de Alcantara Geraldi e Francine Kampff Pimentel. Na sequência, iniciada com apresentações gerais do portfólio de projetos da PGE, sendo informado que dos 19 projetos estratégicos, 15 projetos estão em execução.

Primeiro Momento – Visão geral dos portfólio de projetos da PGE/ES

Francine apresentou uma visão geral do portfólio de projetos da PGE, destacando que de 19 projetos estratégicos, 15 estão em execução representando aproximadamente 80% do portfólio total. Ela informou que em 2025, um projeto (PMD) está previsto para finalizar em 15 de dezembro, e quatro novos projetos (Concilia, Radar PGE, Saber ES e Inova PGE) terão início previsto em 2026.

Segundo Momento – Revisão de status de projetos e marcos

Rômulo iniciou o segundo momento de monitoramento, apresentando o primeiro projeto (Acordo Legal) com o objetivo de estabelecer critérios e diretrizes para acordos judiciais e administrativos, reduzindo riscos financeiros ao Estado. O projeto está atualmente em sua primeira e segunda etapas de execução, com quase cinquenta das atividades já concluídas, e a validação com o Procurador Geral ainda pendente.

Francine apresentou três projetos em andamento, incluindo o PGE Ágil da Doutora Maira Campana com foco na redução do tempo de resposta, o Recupera+ do Doutor Eliezer para maximizar a recuperação de dívidas ativas, e a Execução Ótima da Doutora Aline Dantas para reduzir o impacto financeiro nas ações judiciais. Dois dos projetos precisam de adequações no cronograma devido a fatores externos - o PGE Ágil devido a um projeto paralelo e o projeto da Doutora Aline devido à dependência de uma lista da SEFAZ que só será divulgada no quinto dia útil de janeiro. Rômulo confirmou que todos os projetos estão progredindo conforme o esperado, apesar dos ajustes necessários nos cronogramas. Rômulo apresentou o projeto Concilia PGE, liderado pelo Dr. Rafael, com início previsto para final de março de 2026 e conclusão em novembro de 2027, focado em desenvolver métodos de solução consensual de conflitos. Francine apresentou o projeto Radar PGE, que será implementado na área da UNIGE e incluirá

pesquisas de satisfação dos usuários e servidores, com início previsto para 15 de janeiro. Rômulo mencionou dois projetos similares - monitor estratégico e monitor administrativo - liderados por Dr. Livio e Dr. Maira, que estão em revisão devido à necessidade de alinhar o cronograma com o projeto de implementação do SAJ Insights da Softplan. Discutiu-se o progresso de vários projetos em andamento. Lívio confirmou que uma solução proposta faz sentido, e Maira explicou que as tarefas atuais estão focadas no desenvolvimento do projeto de design do site. Francine apresentou o projeto de Revisão PMD, que será concluído em dezembro, com Luciana mencionando que precisam fazer ajustes finos no e Flow e que o projeto avançou de 85 para 98%. Rômulo apresentou o projeto de uniformização PGE, cujo objetivo é padronizar documentos jurídicos e criar identidade institucional, com a primeira etapa já concluída e a segunda etapa em andamento na elaboração de modelos de peças jurídicas.

Encaminhamentos:

Encaminhamento	Responsável	Prazo
Agendar reunião com setoriais da PGE para coleta de temas (projeto Acordo Legal).	Rafael	Até 20/09/2025
Concluir coleta de temas recorrentes com setoriais.	Rafael	Até 30/09/2025
Completar e informar data de envio do documento com chancela do PGE às chefias setoriais.	Rômulo	Até 30/09/2025
Atualizar datas de término previsto no relatório mensal de pautas.	Renato	Até 18/09/2025
Fornecer datas de início e término das tarefas do manual de padronização visual.	Renato	Até 18/09/2025
Atualizar status da reunião de deliberação/diagnóstico do PMD.	Luciana	Após reunião
Elaborar plano de ação para definição de amostras (pesquisas).	Rômulo (apoio de Renato)	Até 30/09/2025
Avaliar solução para baixa adesão em pesquisas (comunicação, Google Forms, apoio externo).	Equipe + ASCOM	Até 18/09/2025



Concluir tarefa de pesquisa já em andamento.

Rafael

Até 30/09/2025

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 10 de setembro de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br
Procuradoria-Geral do Espírito Santo – PGE

DIMENSÃO: RESULTADOS

- Viabilizar a implementação das políticas públicas

Indicador	V0	Area Responsável	Metas			
			2025	2027	2030	2033
Índice de satisfação dos órgãos assessorados	—	UNIGE	-	3	3,5	4
Tempo de resposta em consultas jurídicas	—	UNIGE	V0	V0 - (5dias)	V0 - (10dias)	V0 - (15dias)

PROJETO	OBJETIVO
PGE Ágil	• Reduzir o tempo de resposta em consultas jurídicas por meio da padronização de pareceres, adoção de inteligência artificial e melhoria nos fluxos internos.

Participants (26): Luciane - FDC (Co-host, me), Francine Kampff Pimentel (Host), Renata Vilhena, ahantas, Bernardo Gols, dmazzoni.



zoom Workplace Meeting Renata Vilhena's screen

Renata Vilhena, Luciane FDC, Rafael Santos de Almeida, Romulo de Alcântara, iPhone de Samira

Projeto: Recupera +

OBJETIVO: Maximizar a recuperação da dívida ativa e a efetividade das ações de recuperação de ativos, aprimorando os processos de gestão, monitoramento e cobrança.

RISCOS:

- R01: Baixa efetividade dos mecanismos de cobrança
- R02: Impacto de decisões judiciais
- R03: Falha no sistema

ID	Tarefa	Responsável	Duração (dias)	Data de Início	Data de Fim	Predecessores (ID)
1.1.1	Levantamento da dívida ativa	Chefe de Dívida Ativa	30	01/06/2025	31/06/2025	-
1.1.2	Identificação de gargalos	Servidores na linha de frente	30	01/06/2025	30/06/2025	1.1.1
1.1.3	Definir estratégias	Gestor do Projeto	15	23/06/2025	07/07/2025	1.1.2
1.1.4	Mapeamento de parceiros	Gestor + UNIG	30	08/06/2025	18/07/2025	1.1.3
M1	MARCO 1: Planejamento Finalizado	-	0	18/06/2025	18/06/2025	1.1.4
1.2.1	Desenvolvimento de metodologias	Gestor + TI	60	21/06/2025	19/08/2025	M1
1.2.2	Automatização dos processos	PLP	120	08/06/2026	04/09/2026	1.2.1
1.2.3	Articulação com parceiros	Gestor	30	05/06/2026	05/06/2026	1.2.2
M2	MARCO 2: Estratégias implementadas	-	0	06/09/2026	06/09/2026	1.2.3
1.3.1	Acompanhamento da efetividade	Equipe Técnica	Continuo	07/09/2026	31/12/2026	M2
1.3.2	Análise de indicadores	Gestor + Equipe Técnica	Trimestral	Jul/26	Jan/27	1.3.1
1.3.3	Elaboração de relatórios finais	Gestor do Projeto	30	01/01/2027	31/01/2027	1.3.2
M3	MARCO 3: Monitoramento Finalizado	-	0	31/01/2027	31/01/2027	1.3.3

26°C Ensolarado

26°C Ensolarado

14:18 10/09/2025

zoom Workplace Meeting Renata Vilhena's screen

Renata Vilhena, Luciane FDC, Perides Ferreira de Almeida, Romulo de Alcântara, iPhone de Samira

Projeto: Recupera +

OBJETIVO: Maximizar a recuperação da dívida ativa e a efetividade das ações de recuperação de ativos, aprimorando os processos de gestão, monitoramento e cobrança.

RISCOS:

- R01: Baixa efetividade dos mecanismos de cobrança
- R02: Impacto de decisões judiciais
- R03: Falha no sistema

ID	Tarefa	Responsável	Duração (dias)	Data de Início	Data de Fim	Predecessores (ID)
1.1.1	Levantamento da dívida ativa	Chefe de Dívida Ativa	30	01/06/2025	31/06/2025	-
1.1.2	Identificação de gargalos	Servidores na linha de frente	30	01/06/2025	30/06/2025	1.1.1
1.1.3	Definir estratégias	Gestor do Projeto	15	23/06/2025	07/07/2025	1.1.2
1.1.4	Mapeamento de parceiros	Gestor + UNIG	30	08/06/2025	18/07/2025	1.1.3
M1	MARCO 1: Planejamento Finalizado	-	0	18/06/2025	18/06/2025	1.1.4
1.2.1	Desenvolvimento de metodologias	Gestor + TI	60	21/06/2025	19/08/2025	M1
1.2.2	Automatização dos processos	PLP	120	08/06/2026	04/09/2026	1.2.1
1.2.3	Articulação com parceiros	Gestor	30	05/06/2026	05/06/2026	1.2.2
M2	MARCO 2: Estratégias implementadas	-	0	06/09/2026	06/09/2026	1.2.3
1.3.1	Acompanhamento da efetividade	Equipe Técnica	Continuo	07/09/2026	31/12/2026	M2
1.3.2	Análise de indicadores	Gestor + Equipe Técnica	Trimestral	Jul/26	Jan/27	1.3.1
1.3.3	Elaboração de relatórios finais	Gestor do Projeto	30	01/01/2027	31/01/2027	1.3.2
M3	MARCO 3: Monitoramento Finalizado	-	0	31/01/2027	31/01/2027	1.3.3

26°C Ensolarado

26°C Ensolarado

14:36 10/09/2025



zoom Workplace

ESTRATÉGICO - Reunião virtual com a Funda...

Everyone: Francine K... New chat: p... contratempo e não consegue participar, estamos eu Sílvia e Michelli pelo Projeto PGE + Acessível.

Who can see your messages?

Message everyone

Participants (31)

Find a participant

- L Luciane - FDC (Co-host, me)
- FK Francine Kampff Pimentel (Host)
- Renata Vilhena
- A ahdantas
- BG Bernardo Gois
- D dmazzoni

Invite Mute all

Rafael Santos d... iPhone de Osires Eliézer Lins Marcelo Amaral... michelli rosario

Paulo Vitor Martins Gl... Irmassucatti dmazzoni

Renato Moreira... Gustavo Henriq... Thaís Mantovan... Bernardo Gois Eliza RH/PGE

Ranyelle PGE - ES rcmachado Kamila

Guilherme Bort...

Guilherme Bortolini

Pesquisar 26°C Ensolarado 14:37 10/09/2025

zoom Workplace

Participants (30)

Find a participant

- L Luciane - FDC (Co-host, me)
- FK Francine Kampff Pimentel (Host)
- Renata Vilhena
- RM Renato Moreira - Ascom/PGE
- VM Vitor Martins GIN PGE
- A ahdantas
- BG Bernardo Gois
- D dmazzoni
- E Elaine
- EL Eliézer Lins
- ER Eliza RH/PGE
- G Giselly
- GH Gustavo Henrique - PPETRO
- IG Igor Gimenes
- ID iPhone de Osires

Invite Mute all

Renata Vilhena Luciane FDC samoreira Rômulo de Alcântara Rafael Santos de Almeida P...

LUCIANA MERÇON Paulo ahdantas Vitor Martins GIN PGE Igor Gimenes

Benato Moreira - Ascom/PGE mlagstaring Giselly iPhone de Samira Marcelo Amaral...

Francine Kampf... iPhone de Osires Eliézer Lins michelli rosario

Pericles Ferreira de Almeida Francine Kampff Pimentel iPhone de Osires Eliézer Lins michelli rosario

Irmassucatti dmazzoni Gustavo Henriq... Thaís Mantovan... Bernardo Gois

Eliza RH/PGE Ranyelle Elaine rcmachado Laryssa Ferraz -...

Eliza RH/PGE Ranyelle Elaine rcmachado Laryssa Ferraz - PFI

Pesquisar Alerta de baixa... Em vigor 15:40 10/09/2025



A captura de tela mostra uma reunião de vídeo em andamento no Microsoft Teams. A interface apresenta uma grade de 4x6 com 24 participantes. Os nomes dos participantes são exibidos em uma barra superior e em uma lista inferior. Alguns participantes têm ícones de vídeo desativados, representados por retângulos pretos. A barra inferior do sistema operacional Windows é visível, mostrando o relógio e a data como 15:40 em 10/09/2023.

Nome do Participante	Nome do Participante	Nome do Participante	Nome do Participante	Nome do Participante	Nome do Participante
Flávia Vellozo	Luciane - PGE	Samoreira	Romulo de Alcântara	Rafael Santos de Almeida - PGE/ES	LUCIANA MERÇON
Paulo	abidantas	Vitor Martins GIN PGE	Igor Gimenes	m1agstarling	Renato Moreira...
Giselly	iPhone de Samira	Marcelo Amaral...		Francine Kampff...	iPhone de Osires
Eliézer Lins	michelli rosario	Irmassucatti	dmazzoni	Gustavo Henriq...	Thais Mantovan...
Bernardo Gois	Eliza RH/PGE	Ranyelle	Elaine	rcmachado	Laryssa Ferraz -...