

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 006/2025

Assunto: 4ª Reunião de monitoramento tático operacional (RTO)

Data: 13/11/2025

Horário: 14h às 16h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação – UNIGE

Pautas da reunião

- Abertura da reunião;
- Revisão de status de tarefas, marcos e riscos dos projetos dos portfólios;

Participantes

Nome	Setor
Camila Neves	FDC
Renata Vilhena	FDC
Maria Cláudia Miranda	FDC
Luciane	FDC
Francine Kampff Pimentel	UNIGE
Luciana Merçon Vieira	CG
Marcelo Amaral Chequer	PEP
Maira Campana Souto Gama	SPGA
Rômulo de Alcântara	UNIGE
Eliza Martins Silva	GARH
Laryssa Ferraz	PFI
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ
Paulo Sérgio de Souza	UNIGE
Júlia Maria Brunow Schwab	UNIGE
Renato Heitor Santoro	ASCOM

Assuntos abordados na reunião

Rômulo iniciou a reunião agradecendo a presença dos participantes e explicou que uma planilha com cronogramas dos projetos havia sido enviada para os gestores como ferramenta de cálculo e referência. Ele demonstrou como usar a planilha, incluindo a funcionalidade de painel que permite visualizar o andamento de cada projeto de forma resumida. A reunião teve início previsto dos projetos do monitor e uniformiza, com Francine programada para conduzir essa parte, mas a transcrição termina com questões técnicas sobre o microfone e ajustes de zoom.

1. Acordo Legal

Gestor Ausente, sem atualizações

2. PGE Ágil

Dra. Maira informou que o Dr. Péricles está trabalhando no levantamento de pareceres padronizáveis e ferramentas tecnológicas, mas as atividades necessitam ser alinhadas para atualizar o plano de ação e cronograma.

3. Recupera+

Laryssa Ferraz atualizou que a atividade 1.2.1 Desenvolvimento de metodologias esta com início atrasado, todavia já há uma reunião marcada com Dr. Belotti e Dra. Thaís para alinhar metodologias. Esta previsto a conclusão antes do prazo planejado

4. Execução Ótima

Marcelo e Rômulo discutiram o progresso de três pontos principais: casos passivos de soluções autocompositivas, mapeamento de entraves normativos e institucionais, e questões relacionadas a precatórios e RPV. Marcelo informou que a reunião de definição de critérios ocorreu em 1º de novembro e que o objetivo é concluir até 29/12/2025 conforme planejamento.

5. Concilia PGE

Gestor Ausente. Previsão de início das atividades em 2026

6. Radar PGE

Previsão de início das atividades em 2026

8. Monitor Estratégico

Dr. Lívio informou que o projeto de classificação de processos estratégicos evoluiu com a publicação do ato normativo, mas a vigência será adiada para o início de 2026 devido ao desenvolvimento da ferramenta integrada ao SAJ Insights.

Dr. Lívio concordou em revisar o projeto até 15/12/2025 para alinhar os prazos com as novas possibilidades da ferramenta.

9. Monitor Estratégico Administrativo

Dra. Maira também informou a necessidade de revisar o projeto e ficou definido o prazo de 15/12/2025, assim como o Monitor Estratégico, são projetos co-irmãos.

10. Revisão PMD

Dra. Luciana atualizou sobre o projeto PMD, informando que as metas já foram homologadas e que o Conselho pré-aprovou uma nova resolução ontem, com planos de publicar a resolução na próxima semana e concluir o projeto até o dia 21/11/2025.

11. Uniformiza

Dr. Lívio também atualizou sobre o projeto de uniformização, que está em andamento com a definição de equipes até 18 de novembro para padronizar modelos de manifestações judiciais e administrativas.

12. ComunicAÇÃO

Rômulo e Renato discutiram o impacto na implementação do videocast devido à ausência da elaboração do ETP no cronograma atual, resultando na necessidade de readequação de prazos em cascata. Eles estabeleceram um plano de ação para revisar os prazos até o final da próxima semana, incluindo atividades relacionadas à aquisição de equipamentos e à criação da identidade visual.

13. Saber ES

Gestor ausente. Previsão de início das atividades em 2026.

14. PGE Bem Viver

A gestora informou sobre a necessidade de solicitar alteração no projeto e esta aguardando o formulário que sera disponibilizado pela UNIGE

15. Trilha PGE

A gestora informou sobre a necessidade de solicitar alteração no projeto e está aguardando o formulário que será disponibilizado pela UNIGE.

16. PGE Acessível

Gestora ausente, informou antes da reunião que não houve nenhuma atualização após a última reunião realizada em outubro.

17. Conecta+Seguro

Vitor apresentou atualizações sobre o plano de segurança da informação (PSI) e o projeto Conecta+Seguro, explicando que realizou um replanejamento das atividades e alterou as datas

de implementação. Ele informou que todas as atividades do PSI foram iniciadas e estão sendo executadas em paralelo, com o objetivo de finalizar a primeira versão até janeiro de 2027.

18. PGE UP

Vitor também detalhou as fases do projeto PGE UP, incluindo arquitetura, infraestrutura, atualização de equipamentos e implementação de soluções de segurança e produtividade, com previsão de finalização do projeto em dezembro de 2026.

19. Inova PGE

Previsão de início das atividades em 2026.

20. Governança em Ação

O projeto se encontra em andamento, com a atividade “1.2.1 Detalhar necessidades da capacitação e elaborar Documentação Fase interna (DFD+ETP+TR+Análise crítica de preços).” Sendo realizada prospecção de mercado e análise de propostas.

Registro de Decisões e Acordos

Registro resumido dos principais resultados da discussão e das deliberações sobre o andamento dos projetos.

- **Decisão 2.1:** Foi reconfirmado o ciclo de monitoramento de 2025 com reuniões tática operacional (03/12) e estratégica final (10/12). A otimização do monitoramento foi possível pelo uso da nova aba "Painel" (gestão à vista).
- **Decisão 2.2:** Os cronogramas do *Monitor Estratégico* foram ajustados (PA-802, prazo 15/12/2025) devido à prorrogação da vigência do Ato Normativo e à decisão de incorporar a ferramenta *SAJ Insights*, exigindo readequação das atividades de desenvolvimento.
- **Decisão 2.3:** No projeto *Uniformiza PGE*, acordou-se a necessidade urgente de revisão e atualização da portaria disciplinadora (Atividade 1.1.3) para unificar o ato normativo e preparar a instituição para a futura contratação de plataforma de Inteligência Artificial.
- **Decisão 2.4:** A Atividade 1.5.1 do projeto *Revisão PMD* será substituída pela publicação de um ato (comunicação interna ou Resolução), pois a divulgação das metas homologadas já foi realizada. A Resolução foi pré-aprovada em 12/11/2025.
- **Decisão 2.5:** O projeto *ComunicaÇÃO* gerou um Plano de Ação (PA-1202) devido ao atraso na aquisição do Videocast, causado pela omissão da etapa de **Elaboração do Estudo Técnico Preliminar (ETP)** nos procedimentos iniciais de contratação.
- **Decisão 2.6:** A UNIGE deverá formalizar e divulgar, até 03/12/2025, a nova metodologia para a solicitação de **mudanças formais de escopo e cronograma** em projetos.
- **Decisão 2.7:** Foi validado o replanejamento dos projetos de TI (*Conecta + Seguro e PGE UP*), sendo determinado: detalhamento imediato dos procedimentos licitatórios (PA-1804) e ajuste do Plano de Continuação de Ações (PCA) do PGE UP (PA-1803), ambos até 30/11/2025.

Itens de Ação (Próximos Passos)

O Quê / Quem / Quando. Itens de trabalho claros e com prazo.

Ação #	O Quê (Ação Clara)	Quem (Responsável)	Quando (Prazo Limite)
001	Realinhar e ajustar o projeto Monitor Estratégico (Judicial e Adm.) para refletir a evolução do SAJ Insights (cronograma e tarefas impactadas - PA-802).	Dr. Lívio, Dra. Maira, Dr. Paulo e Equipe UNIGE	15/12/2025
002	Realizar reunião para alinhar entrega da atividade 1.2.3 do PGE Ágil (Proposta de regulamentação de fluxos internos para pareceres padronizados - PA-202).	Dr. Péricles (pendente atualização de prazo)	Pendente
003	Realizar ajustes formais no Plano de Continuação de Ações (PCA 2025/2026) do projeto PGE UP (PA-1803).	Vitor	30/11/2025

004	Realizar o detalhamento completo dos procedimentos licitatórios (DFD, ETP, TR, Edital) para os processos de aquisição de equipamentos do PGE UP (PA-1804).	Vitor	30/11/2025
005	Revisão dos prazos do projeto ComunicAÇÃO, incluindo a fase de Elaboração do ETP (PA-1202).	Renato e Rômulo	21/11/2025

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 13 de novembro de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE

(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br

Procuradoria Geral do Espírito Santo – PGE

www.pge.es.gov.br

