

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 005/2025

Assunto: Reunião de monitoramento estratégico (RE)

Data: 23/10/2025

Horário: 14h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE

Pautas da reunião

- Abertura e fala institucional do Procurador-Geral;
- Atualização do cronograma de projetos estratégicos;
- Revisão de status, prazos e responsáveis;
- Alinhamento metodológico e orientações da Fundação Dom Cabral;
- Definição de encaminhamentos e próximas reuniões.

Convidados para reunião

Participante	Setor	Situação
Alexandre Nogueira Alves	SPGE	Ausente
Aline Hardman Dantas	PEP	Presente
Bernardo Fraguas Góes	PTR	Presente
Breno Dornelas Dam	CEI	Ausente
Claudio Penedo Madureira	PPETRO	Ausente
Daniel Mazzoni	PCJ	Presente
Edmundo Sandoval Espindula	PTR	Ausente
Elaine Pereira da Silva	PSA	Ausente
Eliézer Lins Sant'Anna	PFI	Ausente
Eliza Martins Silva	GARH	Presente
Francine Kampff Pimentel	UNIGE	Presente
Glorio Bartolini	GFS	Ausente



Guilherme Bortolini	Detran	Ausente
Gustavo Henrique de Carvalho	PPETRO	Presente
Igor Gimenes Alvarenga Domingues	CIGE	Presente
Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga	GPGE	Presente
Jasson Hibner Amaral	CEI	Férias
José Alexandre Rezende Bellote	Dívida Ativa	Presente
Joubert Luiz Barone	GCP	Ausente
Kamila Dela Fuente Freire Bustamante	GG	Presente
Larissa de Almeida Silva	CPRACES	Férias
Layssa Ferraz Entringer dos Santos	PFI	Presente
Leonardo Rodrigues Massucatti	PSA	Presente
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ	Presente
Luciana Merçon Vieira	CG	Presente
Maira Campana Souto Gama	SPGA	Presente
Marcelo do Amaral Chequer	PEP	Ausente
Maria de Lourdes Abdalla G. Starling	GEAD	Presente
Micheli Ramos Pedroni	SPGE	Ausente
Michelli Santos do Rosário	GEAD	Ausente
Osires Ferreira Mendes Junior	PCJ	Presente
Paulo Sergio de Souza (UNIGE)	UNIGE	Presente
Pericles Ferreira de Almeida	PPE	Presente
Rafael Santos de Almeida	CPRACES	Férias
Ranyelle Pereira Porto	GCI	Ausente
Renato Heitor Santoro Moreira	ASCOM	Presente
Rodrigo Francisco de Paula	CEI	Férias
Romario Lopes de Brito	Dívida Ativa	Ausente

Rômulo de Alcântara	UNIGE	Presente
Samira Kill Bortolini	GCI	Ausente
Sílvia Alves Moreira	ALMOX	Presente
Thais Cordeiro Mantovaneli	UNIGE	Presente
Vitor Santos Martins	GIN	Presente

A reunião teve início com as boas-vindas conduzidas pela equipe da UNIGE, ocasião em que foram apresentadas as justificativas de ausências dos participantes.

Na sequência, Rômulo de Alcântara conduziu a segunda reunião de monitoramento estratégico, integrante do ciclo de acompanhamento que prevê uma terceira reunião em dezembro e monitoramento assistido pela Fundação Dom Cabral (FDC) até o final de 2025.

A Professora Renata, representante da FDC, destacou os avanços alcançados pela Procuradoria-Geral do Estado, elogiando a incorporação da metodologia e a condução autônoma do processo de monitoramento estratégico.

O Procurador-Geral do Estado, Dr. Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga, realizou a abertura formal da reunião, manifestando agradecimentos à Fundação Dom Cabral e ressaltando a importância da continuidade das ações estratégicas da PGE.

Em seguida, a UNIGE apresentou a atualização do cronograma dos projetos estratégicos.

No projeto Acordo Legal, foi informado pelo gestor do projeto, que a CPRACES recebeu retorno das unidades PCJ e PEP quanto aos temas recorrentes, permanecendo em aguardo das contribuições das demais setoriais.

No projeto PGE Ágil, o Péricles é responsável pela consolidação da planilha de monitoramento (prazo: 20/12/2025) e pela regulamentação dos fluxos internos (prazo: 30/12/2025), conjuntamente com a gestora Maira, que esclareceu que a regulamentação abrangerá também o projeto Uniformiza PGE.

O Rômulo informou que a análise de impacto das precatórias foi concluída por Marcelo, e que o mapeamento dos entraves normativos e institucionais segue em andamento, com previsão de conclusão até o final do exercício.

O projeto Monitor Estratégico, sob gestão de Lívio, teve o cronograma reavaliado em virtude da introdução da ferramenta Saj Insights, cuja implementação está prevista para o mês de novembro.

O Paulo alertou para a necessidade de reavaliar a estrutura da ferramenta de acompanhamento, caso haja atividades não registradas no sistema PGE.Net. Lívio esclareceu que o painel tem por finalidade o monitoramento de processos estratégicos já cadastrados, não sendo necessária a inclusão de informações externas.

O Renato informou que o plano de comunicação foi concluído, contemplando cinco documentos complementares ao projeto Comunicação, entre os quais análises de pesquisa, padronização visual, definição da persona institucional e planos estratégicos.

Comunicou, ainda, a criação de um grupo de WhatsApp noticioso institucional, já contando com mais de cem participantes.

O servidor Rômulo apresentou atualização sobre outros projetos, dentre eles o “Saber ES”, conduzido por Rodrigo e Jasson; o “Bem Viver”, liderado por Elisa, com ações programadas para 2026; e o formulário para solicitação de mudanças em projetos, a ser lançado em breve.

Também foram discutidos o andamento dos projetos PGE + Acessível, Conecta, Inova PGE e Governança em Ação.

O Dr. Vitor informou que as atividades de riscos do projeto Conecta foram concluídas, e que o cronograma será revisado em alinhamento com a patrocinadora, Dra. Kamila.

A Professora Renata, da FDC, sugeriu a manutenção das reuniões ágeis com foco em riscos e resultados, enquanto o Rômulo reforçou a importância da atualização dos planos de ação pelos gestores para apresentação no próximo monitoramento.

A UNIGE apresentou uma pesquisa anônima sobre engajamento voltada ao planejamento estratégico, cujo link foi compartilhado por Francine no chat da

reunião, além de demonstrar a estrutura dos projetos estratégicos disponível na plataforma da PGE.

Encerrando os trabalhos, foram registrados agradecimentos à participação dos presentes e reforçadas as próximas agendas: reunião de gestores em 13 de novembro e reunião estratégica em dezembro de 2025.

Próximas atividades

- 13/11/2025 – Reunião de Monitoramento (RTO)
- 03/12/2025 – Reunião de Monitoramento Estratégico (RE).

Encaminhamentos:

Encaminhamento	Responsável	Prazo
Consolidar planilha de monitoramento - (PGE Ágil)	Péricles	20/12/2025
Regulamentar fluxos interno - (PGE Ágil e Uniformiza PGE)	Péricles / Maira	30/12/2025
Concluir mapeamento de entraves normativos e institucionais	Rômulo / Marcelo	31/12/2025
Revisar cronograma do projeto Conecta com a patrocinadora	Vitor / Kamila	30/11/2025
Atualizar planos de ação dos gestores para apresentação final	UNIGE / Gestores	Dezembro/2025

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 23 de outubro de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br
Procuradoria-Geral do Espírito Santo – PGE



Zoom Workplace

Projeto Governança em Ação
Gerente: Paulo Sérgio de Souza

Situação das atividades

DESTAQUES

- Sem destaques. Todas as tarefas estão dentro do prazo

Participants: Camila Neves, Renato, Maira Campana, Giselle, Thiago Figueiredo, Edson, Osires Ferreira, Paulo, Renato Moreira, Pericles Ferreira de Almeida, mlagstarling, Igor Gimenes, Eliza - PGE.

Localizar um participante

R	Rômulo (Coatitirãio)		
	Renata Vilhena		
A	ahdantas		
B	Bellote		
CN	Camila Neves		
D	dmazzoni		
G	Giselly		
GH	Gustavo Henrique - PPETRO		
IC	Iuri Carlyle Madruga - PGE/ES		
K	Kamila		
LR	Lívio Ramalho - PGE		
	Luciane - FDC		
MC	Maira Campana		
M	mlagstarling		
OF	Osires Ferreira Mendes Junior		
P	Paulo		
	Pericles Ferreira de Almeida		
RM	Renato Moreira - Ascom/PGE		
S	samoreira		
TM	Thais Mantovanelli		
	Thiago Figueiredo		

Planejamento Estratégico e Revisão da Estrutura

Nome do Professor: Camila Neves e Renata Vilhena
Nome da Disciplina: Monitoramento estratégico out/25



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado

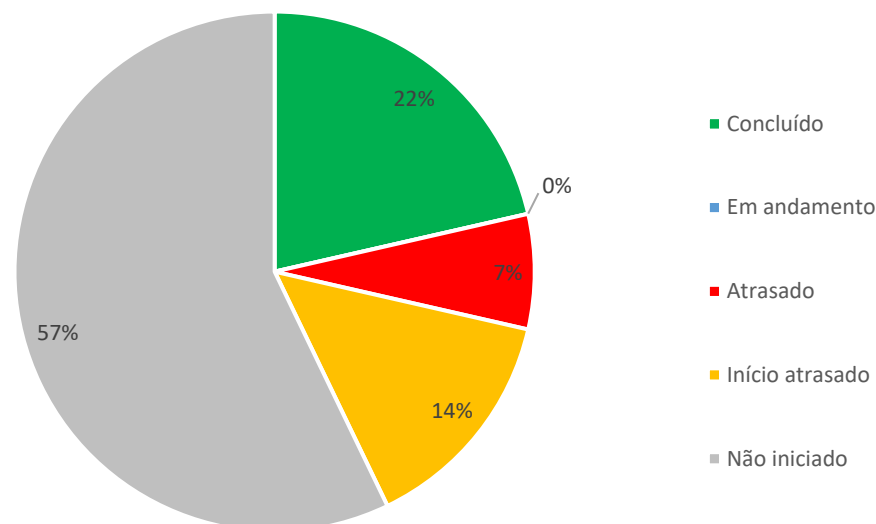


FDC GESTÃO
PÚBLICA

Projeto Acordo Legal

Gestor: Rafael Santos de Almeida

Situação das atividades



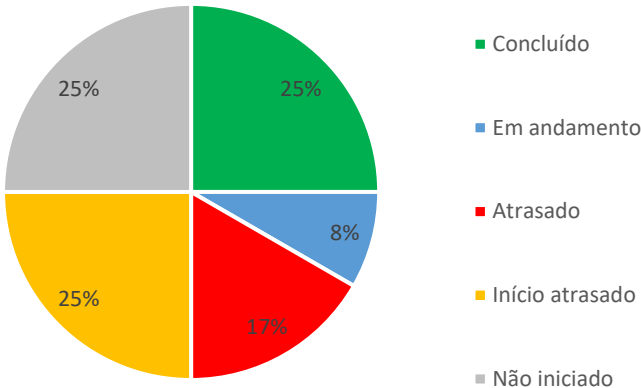
DESTAQUES

- Na tarefa “Obter com as setoriais da PGE temas recorrentes para elaboração da planilha”, apenas PCJ e PEP retornaram com sugestões de temas recorrentes. – Necessário validar se esses retornos são suficientes. Importante registrar que as demais tarefas do projeto estão seguindo com os insumos encaminhados.
- Tarefas em Risco:
- (1) Validar a versão definitiva da planilha para início do trabalho de análise dos processos e preenchimento das informações coletadas.
- (2) Iniciar a análise dos processos e o preenchimento da planilha. – previstas para iniciar em outubro porém, por restrição de servidores (férias/licença).

Projeto PGE Ágil

Gestora: Maira Campanha Souto Gama

Situação das atividades

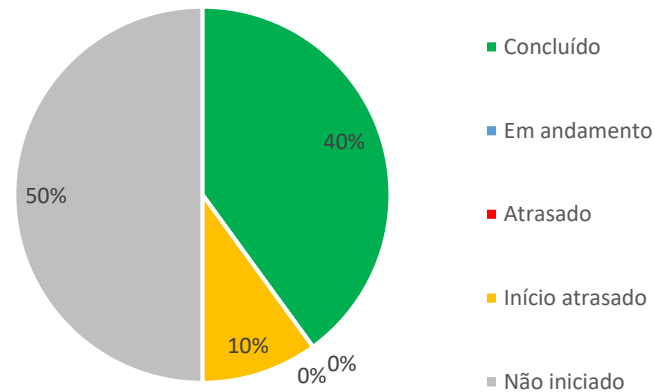


DESTAQUES

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação	Recursos Necessários (Como/Quanto?)
PA-201	Consolidação da planilha de monitoramento PPE e SPGA	Fazer as proposições para melhoria	Rômulo	20/10/2025	Em andamento	Equipe
PA-202	Proposta de regulamentação de fluxos internos para utilização dos pareceres e orientações jurídicas padronizadas.	Realização de reunião para alinhar entrega da atividade 1.2.3: (Proposta de regulamentação de fluxos internos para utilização dos pareceres e orientações jurídicas padronizadas).	Dr. Pérciles	30/10/2025	Não iniciado	

Projeto Recupera + Gestor: Eliezer Lins Sant Anna

Situação das atividades



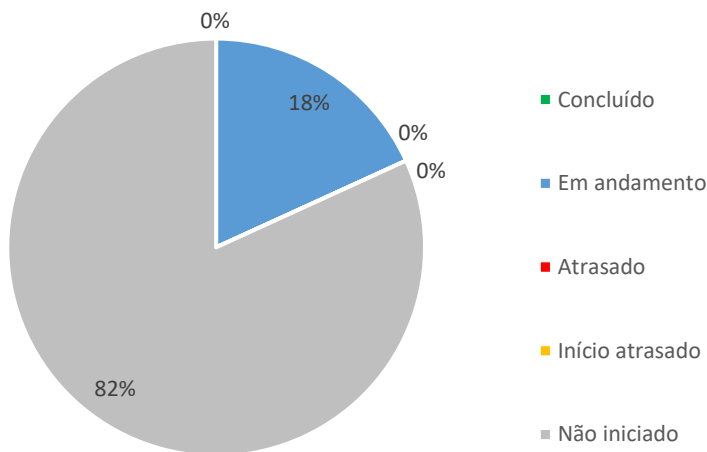
DESTAQUES:

Falta atualizar riscos das tarefas com o gestor

Projeto Execução ótima

Gestor: Aline Hardman Dantas

Situação das atividades



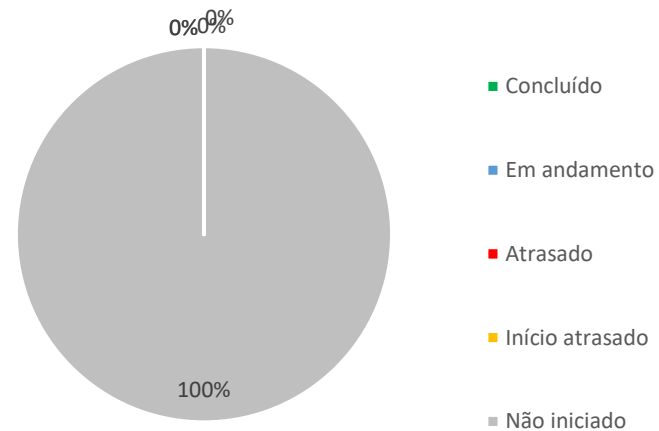
DESTAQUES

Levantamento dos casos passíveis de soluções autocompositivas e análise de impacto financeiro	Equipe do Projeto	90	01/10/2025	29/12/2025		-	Sim	Em andamento	Análise de impacto para precatórios finalizado Análise de impacto para RPV em andamento
Definição de critérios e parâmetros para priorização de soluções	Equipe do Projeto	60	01/11/2025	29/12/2025		1.1.1	Não	Não iniciado	Será agendada reunião interna PEP para início da definição dos critérios e parâmetros, até 31/10/2025
Mapeamento dos entraves normativos e institucionais	Equipe do Projeto	90	01/10/2025	29/12/2025		-	Sim	Em andamento	

Projeto Concilia PGE

Gestor: Rafael Santos de Almeida

Situação das atividades



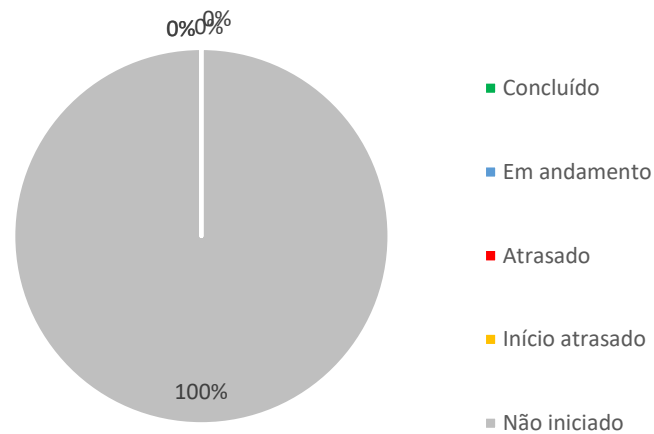
DESTAQUES

- Todos as tarefas tem seu inicio previsto para 2026

Projeto Radar PGE

Gestor: Paulo Sérgio de Souza

Situação das atividades



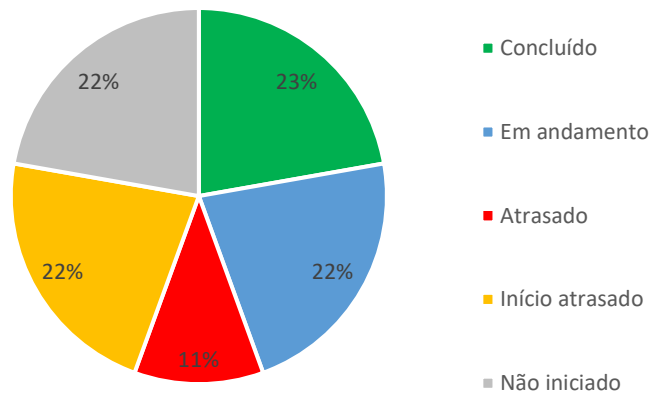
DESTAQUES

- Todos as tarefas tem seu início previsto para 2026

Projeto Monitor Estratégico

Gestor: Lívio Oliveira Ramalho

Situação das atividades



DESTAQUES:

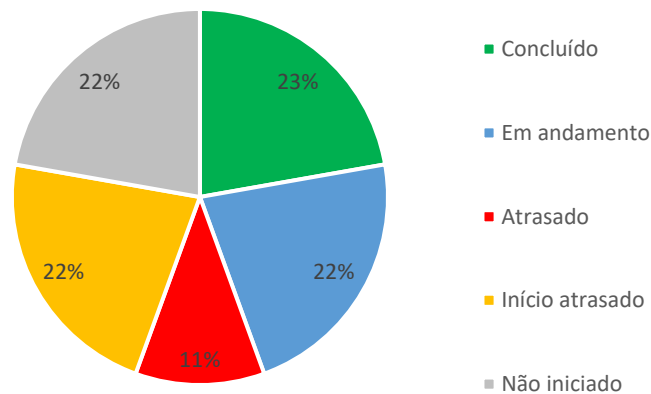
- Necessário reavaliar cronograma. (Potencial desalinhamento entre cronograma do projeto e o de implementação da solução tecnológica (SAJ INSIGHTS))

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação
PA-901	Alinhar atividades com o projeto Monitor Estratégico	Reunião com o Dr. Livio para alinhar com o projeto "par"	Dra. Maira	24/10/2025	Em andamento

Projeto Monitor Estratégico Administrativo

Gestor: Maira Campana Souto Gama

Situação das atividades



DESTAQUES:

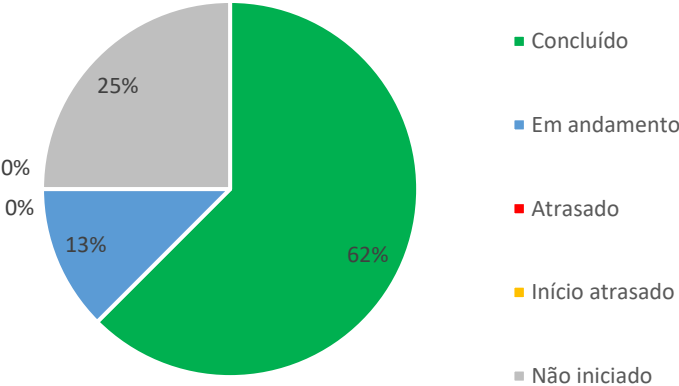
- Necessário reavaliar cronograma. (Potencial desalinhamento entre cronograma do projeto e o de implementação da solução tecnológica (SAJ INSIGHTS))

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação	Recursos Necessários (Como/Quanto?)
PA-901	Alinhar atividades com o projeto Monitor Estratégico	Reunião com o Dr. Livio para alinhar com o projeto "par"	Dra. Maira	24/10/2025	Em andamento	

Projeto Revisão PMD

Gestor: Luciana Merçon Vieira

Situação das atividades



DESTAQUES

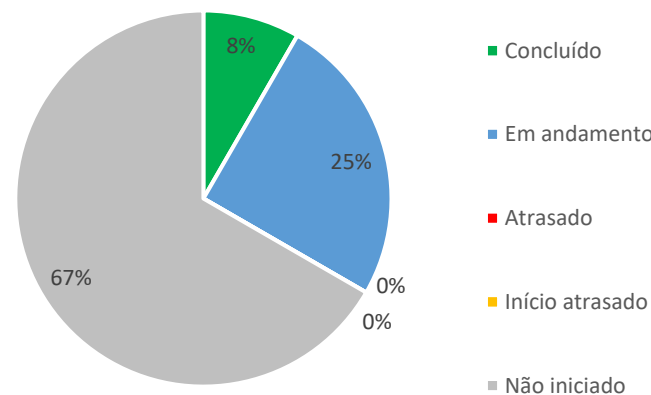
- Todas as tarefas estão em dia.

Revisão PMD	1.4.1	Reunião para apresentação e homologação das novas metas	LUCIANA E ROGER	30	10/10/2025	10/11/2025		Ata assinada contendo: homologação das metas	Sim	Em andamento	Novas metas debatidas e consolidadas e até dia 17/10/2025 será realizada a definição
-------------	-------	---	-----------------	----	------------	------------	--	--	-----	--------------	--

Projeto Uniformiza PGE

Gestor: Maira Campana Souto Gama

Situação das atividades



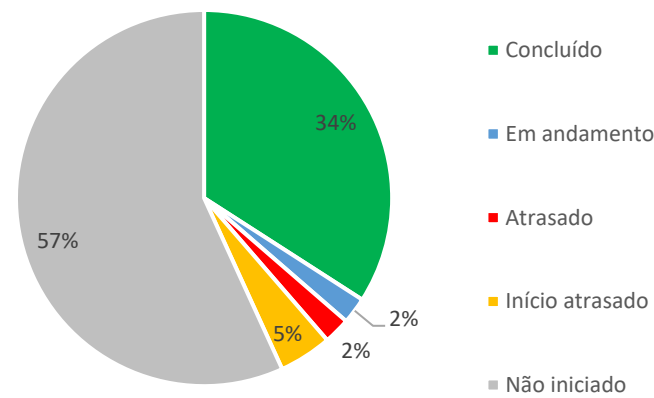
DESTAQUES: Sem destaques.

Definição de equipes responsáveis pelo desenvolvimento dos modelos	Líderes do Projeto	15	01/10/2025	16/10/2025	16/10/2025	-	Sim	Concluído
Levantamento das peças jurídicas, pareceres e documentos oficiais que atendam aspectos jurídicos para padronização	Equipe do Projeto	30	17/10/2025	16/11/2025		1.1.1	Sim	Em andamento
Elaboração de minuta de portaria para regulamentação do uso de modelos	Equipe do Projeto	45	16/10/2025	30/11/2025		1.1.1	Não	Em andamento
Definição de critérios e formatos dos modelos padronizados	Equipe do Projeto	45	16/10/2025	30/11/2025		1.1.1	Sim	Em andamento

Projeto ComunicaAÇÃO

Gestor: Renato Heitor Santoro

Situação das atividades



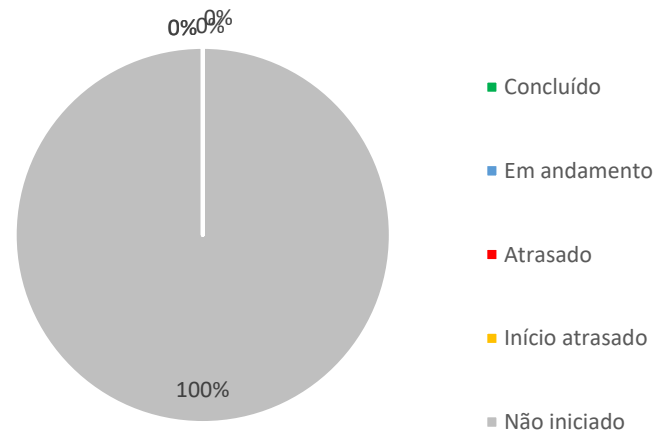
DESTAQUES

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação	Recursos Necessários (Como/Quanto?)
PA-1201	Pendencia de editoração do documento	Editorar	Renato ou Savita	07/11/2025	Em andamento	Equipe interna

Projeto Saber ES

Gestor: Rodrigo Francisco de Paula e Jasson Hibner Amaral

Situação das atividades



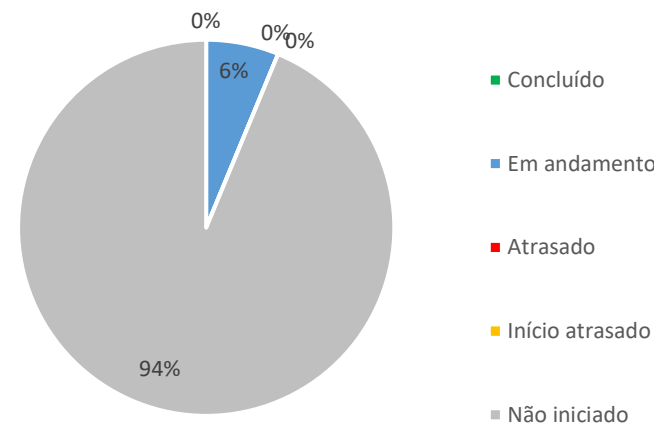
DESTAQUES

- Sem destaque. Início de tarefas previsto para 02/2026

Projeto PGE BemViver

Gestora: Eliza Martins Silva

Situação das atividades



DESTAQUES

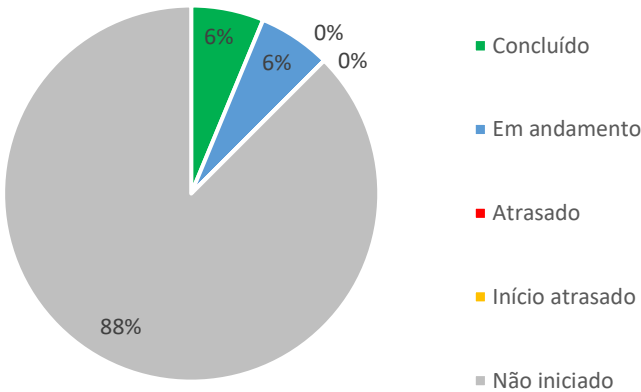
- Em relação a Tarefa: “Consulta aos servidores”, foi identificada a necessidade de verificar com a gestora qual o tipo de consulta será realizada junto aos servidores, para avaliar o risco de tal consulta ocorrer em período de fim de ano e férias escolares. Possível risco de engajamento em função do período.

PGE Bem Viver	1.1.2	Consulta aos servidores	Eliza M. Silva/GARH	60	01/12/2025	31/01/2026		1.1.1	Não	Não iniciado	Verificar com a gestora qual o tipo de consulta. Será por meio de um formulário/questionário?
---------------	-------	-------------------------	---------------------	----	------------	------------	--	-------	-----	--------------	---

Projeto Trilha PGE

Gestora: Eliza Martins Silva

Situação das atividades



DESTAQUES

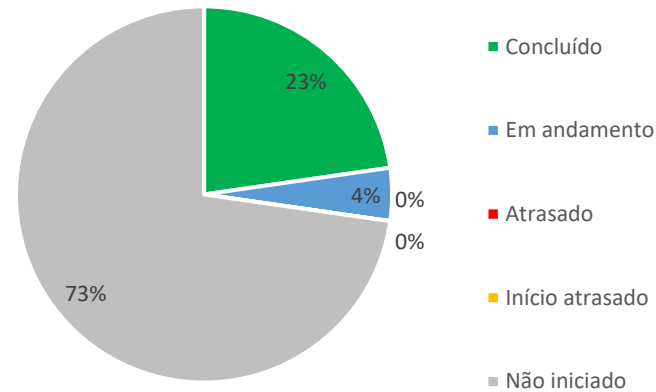
- Sem destaques

1.1.2	Elaboração do TR para consultoria externa	Eliza M. Silva	90	01/10/2025	31/12/2025		1.1.1	Sim	Em andamento		1	Conforme planejado	
-------	---	----------------	----	------------	------------	--	-------	-----	--------------	--	---	--------------------	--

Projeto PGE Acessível

Gestoras: Maria de Lourdes Abdalla Goulart Starling e Silvia

Situação das atividades

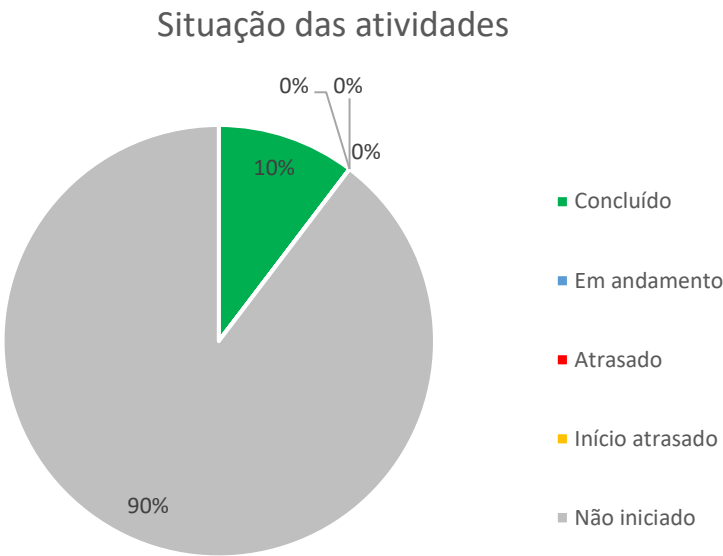


DESTAQUES

- Tarefa em risco: Pesquisa de mercado e mapa de preços (Consultoria) – Risco de não conseguir cumprir consulta ao mercado dado baixo retorno das empresas. Período com muitas férias de atores envolvidos no processo. Mitigação já iniciada: buscar outras contratações que podem servir como referência.

Projeto Conecta+Seguro

Gestor: Vitor Santos Martins



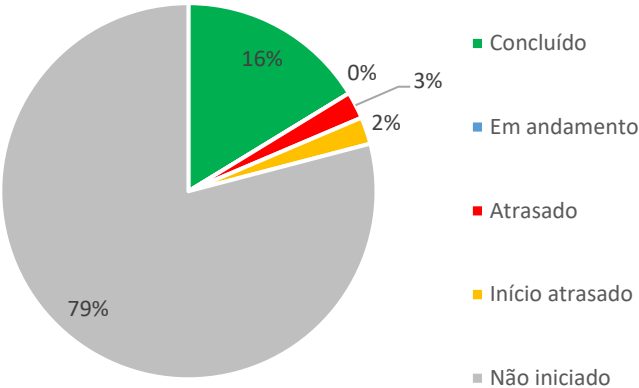
DESTAQUES

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação	Recursos Necessários (Como/Quanto?)
PA-1701	Conflito com outras atividades	Delegação para equipe técnica	Vitor	17/10/2025	Concluído	

Projeto PGE UP

Gestor: Vitor Santos Martins

Situação das atividades



DESTAQUES

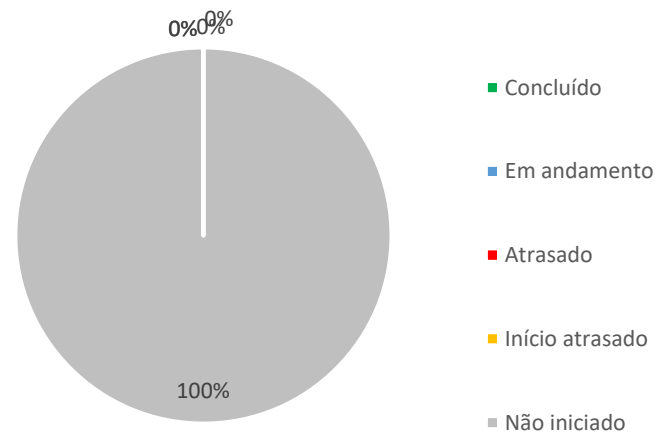
ID	Tarefa	Responsável	Duração (dias)	Data de Início	Data de Fim (planejado)	Data de fim (executado)	Predecessoras (ID)	Início Confirmado?	Situação das atividades
1.8	Elaboração do Relatório de Diagnóstico			14/10/2025	21/10/2025			Sim	Atrasado
1.9	Revisão e aprovação			22/10/2025	24/10/2025			Não	Início Atrasado

ID	Problema/Necessidade Identificada	Ação Corretiva Proposta (O que fazer?)	Responsável (Quem)	Prazo	Situação	Recursos Necessários (Como/Quanto?)
PA-1801	Revisar entregas após relatório de diagnóstico	Reunião com patrocinadora para alinhar nos prazos das demais etapas	Vitor	27/10/2025	Não iniciado	
PA-1802	Novos prazos	Realizar ajustes no cronograma e no PCA 2025/2026	Vitor	31/10/2025	Não iniciado	

Projeto Inova PGE

Gestor: Paulo Sérgio de Souza

Situação das atividades



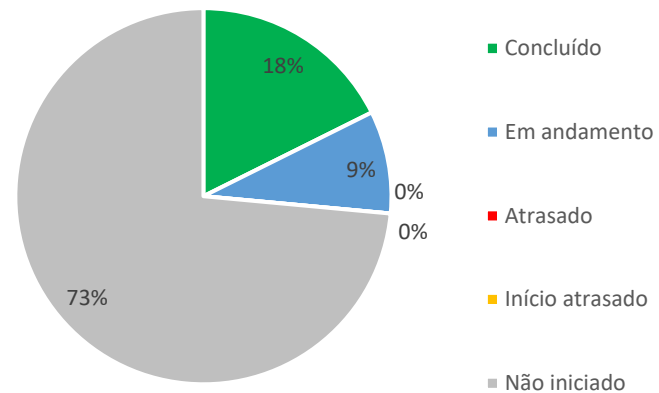
DESTAQUES

- Todas as ações tem seu início previsto para 2026

Projeto Governança em Ação

Gestor: Paulo Sérgio de Souza

Situação das atividades



DESTAQUES

- Sem destaques. Todas as tarefas estão dentro do prazo