

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 003/2025

Assunto: Reunião de monitoramento estratégico (RE)

Data: 10/09/2025

Horário: 14h as 18h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE

Pautas da reunião

- Abertura / sessão de boas-vindas e apresentação dos participantes;
- Monitoramento das cinco perspectivas do mapa estratégico (condução: Renata/FDC);
- Revisão de status de tarefas, marcos e riscos dos projetos do portfólio;
- Identificação de gargalos, dependências críticas e definição de encaminhamentos;
- Definição de próximas reuniões e responsáveis por ações.

Convidados para reunião

Participante	Setor	Situação
Alexandre Nogueira Alves	SPGE	Ausente
Aline Hardman Dantas	PEP	Presente
Bernardo Fraguas Góes	PTR	Presente
Breno Dornelas Dam	CEI	Ausente
Claudio Penedo Madureira	PPETRO	Ausente
Daniel Mazzoni	PCJ	Presente
Edmundo Sandoval Espindula	PTR	Ausente
Elaine Pereira da Silva	PSA	Presente
Eliézer Lins Sant'Anna	PFI	Presente
Eliza Martins Silva	GARH	Presente
Francine Kampff Pimentel	UNIGE	Presente
Glorio Bartolini	GFS	Ausente
Guilherme Bortolini	Detran	Presente



Gustavo Henrique de Carvalho	PPETRO	Presente
Igor Gimenes Alvarenga Domingues	CIGE	Presente
Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga	GPGE	Ausente
Jasson Hibner Amaral	CEI	Ausente
José Alexandre Rezende Bellote	Dívida Ativa	Ausente
Joubert Luiz Barone	GCP	Ausente
Kamila Dela Fuente Freire Bustamante	GG	Presente
Larissa de Almeida Silva	CPRACES	Ausente
Layssa Ferraz Entringer dos Santos	PFI	Ausente
Leonardo Rodrigues Massucatti	PSA	Presente
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ	Férias
Luciana Merçon Vieira	CG	Presente
Maira Campana Souto Gama	SPGA	Férias
Marcelo do Amaral Chequer	PEP	Presente
Maria de Lourdes Abdalla G. Starling	GEAD	Presente
Micheli Ramos Pedroni	SPGE	Ausente
Michelli Santos do Rosário	GEAD	Presente
Osires Ferreira Mendes Junior	PCJ	Presente
Paulo Sergio de Souza (UNIGE)	UNIGE	Presente
Pericles Ferreira de Almeida	PPE	Presente
Rafael Santos de Almeida	CPRACES	Presente
Ranyelle Pereira Porto	GCI	Presente
Renato Heitor Santoro Moreira	ASCOM	Presente
Rodrigo Francisco de Paula	CEI	Férias
Romario Lopes de Brito	Dívida Ativa	Ausente
Rômulo de Alcântara	UNIGE	Presente

Samira Kill Bortolini	GCI	Presente
Silvia Alves Moreira	ALMOX	Presente
Thais Cordeiro Mantovaneli	UNIGE	Presente
Vitor Santos Martins	GIN	Presente

A reunião iniciou com as boas-vindas conduzidas por Renata (FDC). Houve apresentação rápida dos participantes e justificativa de ausência do Exmo. Sr. Procurador-geral do Estado, devido compromisso de lançamento do Programa Regularize Capixaba. Foi reforçado o caráter colaborativo do encontro (não auditoria) e a metodologia de monitoramento proposta pela FDC.

Primeiro Momento – Monitoramento Estratégico

Renata revisou as cinco perspectivas do mapa estratégico, destacando objetivos e riscos por projeto. Foram discutidos riscos específicos (ex.: risco relacionado ao desligamento de estagiários no projeto Acordo Legal; riscos técnicos e de adoção no PGE Ágil; baixa adesão nas pesquisas do Radar PGE e PGE Acessível).

Segundo Momento – Revisão de status de projetos e marcos

Atualização de status de tarefas/marcos no painel compartilhado. Rafael informou previsão de conclusão da pesquisa até 30/09/2025. Rômulo e Eliézer confirmaram que o levantamento da dívida ativa foi concluído em 31/08/2025. Reforçada a necessidade de preenchimento correto dos campos de comprovação e datas de término previsto/realizado. Renato apresentou metodologia de cálculo de amostras estatísticas com apoio de IA. O grande grupo, decidiu elaborar plano de ação metodológico para as pesquisas dos projetos PGE Acessível, Radar PGE e Trilha PGE, com entrega até 30/09/2025. Foi registrada a baixa adesão ao questionário de segurança (68/220 servidores). Encaminhamento: consolidar canais de comunicação, adotar Google Forms. No projeto, PGE Acessível, avaliar contratação de empresa para apoio técnico e vistoria.

Próximas atividades

- 29/09/2025 – Visita da UNIGE à PGDF
- 16/10/2025 – Reunião Tática Operacional.
- 23/10/2025 – Reunião Estratégica.

Encaminhamentos:

Encaminhamento	Responsável	Prazo
Agendar reunião com setoriais da PGE para coleta de temas (projeto Acordo Legal).	Rafael	Até 20/09/2025
Concluir coleta de temas recorrentes com setoriais.	Rafael	Até 30/09/2025
Completar e informar data de envio do documento com chancela do PGE às chefias setoriais.	Rômulo	Até 30/09/2025
Atualizar datas de término previsto no relatório mensal de pautas.	Renato	Até 18/09/2025
Fornecer datas de início e término das tarefas do manual de padronização visual.	Renato	Até 18/09/2025
Atualizar status da reunião de deliberação/diagnóstico do PMD.	Luciana	Após reunião
Elaborar plano de ação para definição de amostras (pesquisas).	Rômulo (apoio de Renato)	Até 30/09/2025
Avaliar solução para baixa adesão em pesquisas (comunicação, Google Forms, apoio externo).	Equipe + ASCOM	Até 18/09/2025
Concluir tarefa de pesquisa já em andamento.	Rafael	Até 30/09/2025

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 10 de setembro de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br
Procuradoria-Geral do Espírito Santo – PGE

Objetivo: Maximizar a recuperação da dívida ativa e a efetividade das ações de recuperação de ativos, aprimorando os processos de gestão, monitoramento e cobrança.

RISCOS:

- R01: Baixa efetividade dos mecanismos de cobrança
- R02: Impacto de decisões judiciais
- R03: Falha no sistema

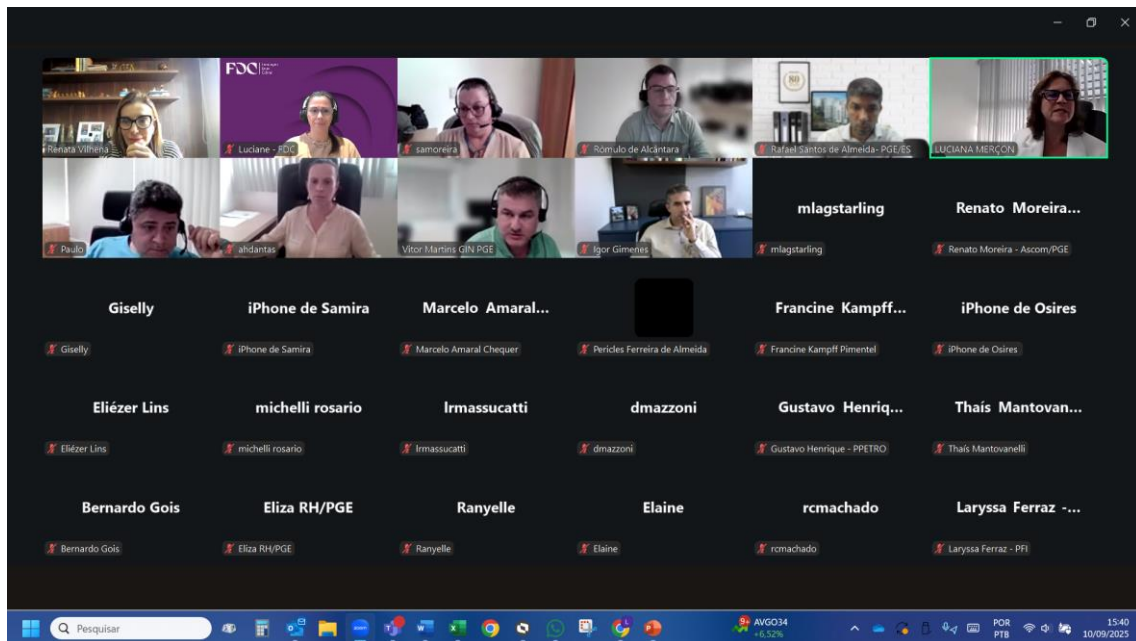
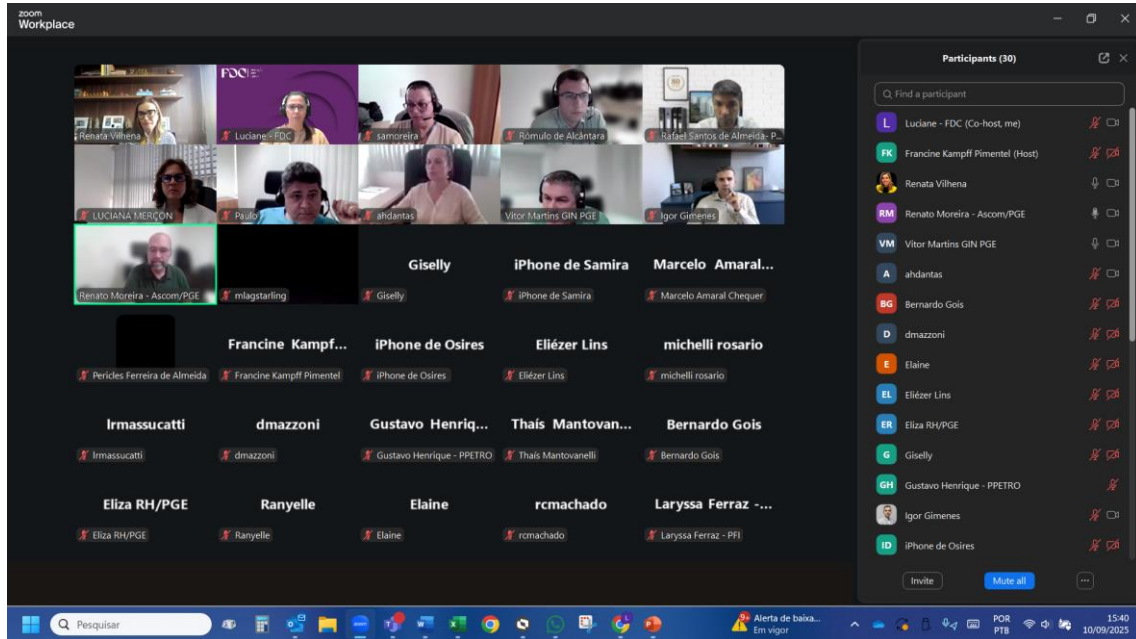
ID	Tarefa	Responsável	Duração (dias)	Data de Início	Data da Fim	Progresso (%)
1.1.1	Inventariamento de dívidas ativas	Chefe da Dívida Ativa	30	01/06/2025	01/06/2025	-
1.1.2	Identificação de gargalos	Serviço em análise de risco	20	01/06/2025	20/06/2025	1.1.1
1.1.3	Definição estratégica	Gestor do Projeto	15	23/06/2025	07/07/2025	1.1.2
1.1.4	Mapeamento de parcerias	Gestor - UNGE	10	08/06/2025	18/06/2025	1.1.3
M1	MARCO 1: Planejamento Finalizado	-	9	18/06/2025	18/06/2025	1.1.4
1.2.1	Desenvolvimento de metodologias	Gestor - TI	60	21/06/2025	19/12/2025	M1
1.2.2	Automatização dos processos	ELPI	120	06/05/2026	04/05/2026	1.2.1
1.2.3	Articulação com parceiros	Gestor	30	05/05/2026	05/06/2026	1.2.2
M2	MARCO 2: Estratégias implementadas	-	9	04/05/2026	04/05/2026	1.2.3
1.3.1	Acompanhamento da eficácia	Equipe Técnica	Continuo	07/06/2026	31/12/2026	M2
1.3.2	Análise de indicadores	Gestor + Equipe Técnica	Trimestral	jul/26	jan/27	1.3.1
1.3.3	Elaboração de relatórios finais	Gestor do Projeto	30	01/01/2027	31/01/2027	1.3.2
M3	MARCO 3: Monitoramento Finalizado	-	0	31/01/2027	31/01/2027	1.3.3



Zoom Workplace Meeting interface showing a virtual meeting titled "ESTRATÉGICO - Reunião virtual com a Funda...". The meeting is hosted by Renata Vilhena. The interface displays a grid of participants, including Renata Vilhena, Luciane - FDC, Perides Ferreira de Almeida, Rômulo de Alcântara, and iPhone de Samira. A chat window on the right shows a message from Francine K... stating: "New chat: Francine K... não conseguiu participar, estamos eu Silvia e Michelli pelo Projeto PGE + Acessível." The main content area shows a spreadsheet titled "PGEAgil" with columns for tasks, dates, and status. The spreadsheet includes a table with the following data:

Item	Descrição	Data Início	Data Fim	Status	Observações
19	Elaboração de pareceres e orientações jurídicas padronizados (1ª Entrega)	14/10/2023	26/11/2023	Não iniciado (em andamento)	
20	Proposta de regulamentação de banco interno para utilização dos pareceres e orientações jurídicas padronizados	14/10/2023	15/10/2023	Em andamento no projeto	
21	Aprovação da regulamentação de banco interno para utilização dos pareceres e orientações jurídicas padronizados	14/10/2023	30/10/2023	Não iniciado (em andamento)	
22	Instituição de banco de pareceres padronizados conforme ferramentas tecnológicas disponíveis	14/10/2023	26/11/2023	Não iniciado (em andamento)	
23	Implementação e disponibilização para os procuradores e assessores do uso da inteligência artificial para sugestão de pareceres	14/10/2023	27/12/2023	Não iniciado (em andamento)	
24	MARCO 2: Desenvolvimento concluído				
25	Atividade 1: Implementação da inteligência artificial para sugestão de pareceres e orientações jurídicas padronizados	14/10/2023	30/10/2023	Não iniciado (em andamento)	Atividade continua não tem característica de projeto, necessitará revisão
26	Tratamento para utilização do banco de pareceres padronizados e inteligência artificial	26/11/2023	14/11/2023	Não iniciado (em andamento)	Atividade continua não tem característica de projeto, necessitará revisão

Zoom Workplace Meeting interface showing a virtual meeting titled "ESTRATÉGICO - Reunião virtual com a Funda...". The meeting is hosted by Renata Vilhena. The interface displays a grid of participants, including Renata Vilhena, Luciane - FDC, iPhone de Samira, samoreira, LUCIANA MERÇON, Perides Ferreira de Almeida, ahdantas, Rômulo de Alcântara, Francine Kampff Pimentel, Gizelly, Rafael Santos d..., iPhone de Osires, Elízer Lins, Marcelo Amaral..., michelli rosario, Paulo, Vitor Martins Gl..., Irmassucatti, dmazzoni, Renato Moreira..., Gustavo Henriq..., Thaís Mantovan..., Bernardo Gois, Eliza RH/PGE, Ranyelle, PGE - ES, rcmachado, Kamila, Igor Gomes, and Guilherme Bortoloni. A chat window on the right shows a message from Francine K... stating: "New chat: Francine K... não conseguiu participar, estamos eu Silvia e Michelli pelo Projeto PGE + Acessível." The main content area shows a grid of participants with their names and status.



Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

FRANCINE KAMPFF PIMENTEL

MEMBRO (ESCRITORIO LOCAL DE PROCESSO E INOVAÇÃO - PGE)

GG - PGE - GOVES

assinado em 22/09/2025 15:25:32 -03:00

PAULO SÉRGIO DE SOUZA

GESTOR DE PROJETOS GP-FG

SPGA - PGE - GOVES

assinado em 22/09/2025 17:52:42 -03:00

ROMULO DE ALCANTARA GERALDI

GESTOR DE PROJETOS GP-FG

GPGE - PGE - GOVES

assinado em 22/09/2025 18:03:11 -03:00

THAIS CORDEIRO MANTOVANELLI

ANALISTA DO EXECUTIVO

GPGE - PGE - GOVES

assinado em 22/09/2025 17:30:47 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 22/09/2025 18:03:11 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por FRANCINE KAMPFF PIMENTEL (MEMBRO (ESCRITORIO LOCAL DE PROCESSO E INOVAÇÃO - PGE) - GG - PGE - GOVES)

Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2025-4M79CH>