

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 002/2025

Assunto: Reunião de monitoramento tático operacional (RTO)

Data: 20/08/2025

Horário: 14h as 18h (remoto)

Local: Plataforma Zoom

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE

Pautas da reunião

- **Primeiro Momento:** Dinâmica Círculo de Ouro;
- **Segundo Momento:** Monitoramento Execução x Ações;

Convidados para reunião

Participante	Setor	Situação
Alexandre Nogueira Alves	SPGE	Ausente
Aline Hardman Dantas	PEP	Férias
Eliézer Lins Sant'Anna	PFI	Ausente
Layssa Ferraz Entringer dos Santos	PFI	Presente
Eliza Martins Silva	GARH	Presente
Francine Kampff Pimentel	UNIGE	Presente
Lívio Oliveira Ramalho	SPGJ	Presente
Luciana Merçon Vieira	CG	Presente
Maira Campana Souto Gama	SPGA	Presente
Maria de Lourdes Abdalla G. Starling	GEAD	Presente
Sílvia Alves Moreira	ALMOX	Presente
Paulo Sergio de Souza (UNIGE)	UNIGE	Presente
Rafael Santos de Almeida	CPRACES	Férias
Larissa de Almeida Silva	CPRACES	Presente
Renato Heitor Santoro Moreira	ASCOM	Presente

Rodrigo Francisco de Paula Jasson Hibner Amaral	CEI CEI	Férias Ausente
Rômulo de Alcântara	UNIGE	Presente
Thais Cordeiro Mantovaneli	UNIGE	Férias
Vitor Santos Martins	GIN	Presente

A equipe da UNIGE, realizou uma sessão de monitoramento tático do planejamento estratégico focada na gestão de projetos, onde foram discutidos a importância de compreender o propósito dos projetos e a necessidade de manter o foco no propósito estratégico ao executar as ações.

A reunião teve início com a contextualização do propósito do encontro, destacando que o foco está na colaboração e construção conjunta de soluções, e não em caráter de auditoria. Foi ressaltada a importância da inteligência coletiva como ferramenta para superação de desafios e fortalecimento dos projetos estratégicos.

Primeira Etapa – Dinâmica do Círculo de Ouro

A equipe discutiu a importância de começar pelo "porquê" ao invés do "o quê" e "como" ao abordar projetos e tarefas. A UNIGE apresentou uma atividade prática baseada no conceito do Círculo de Ouro, onde os participantes foram convidados a realizar uma reflexão individual sobre seus projetos, utilizando a metodologia do **Círculo de Ouro (O que? Como? Por quê?)**, com ênfase na identificação do **propósito fundamental** de cada iniciativa.

- Cada gestor preencheu seu template individual, registrando o “**porquê**” do projeto sob sua liderança. (anexo I)
- Ficou registrado que a clareza do propósito é o que confere sentido às entregas e garante impacto real às ações estratégicas.

O grande grupo discutiu de forma compartilhada a importância de manter o foco no propósito estratégico ao executar projetos, enfatizando a necessidade de sempre começar pelas razões por trás das ações.

Segunda Etapa – Monitoramento Execução x Ações

A UNIGE apresentou um sistema de arquivos para o time, mostrando como acessar os planos de projeto através do site www.arquivos.pge.es.gov.br, onde todos os projetos estratégicos estão armazenados.

O monitoramento foi estruturado em duas fases:

Fase 1 – Onde estamos? (Status do Cronograma)

- Cada gestor atualizou o cronograma do respectivo projeto na aba designada do arquivo compartilhado.
- Em seguida, foi realizado o preenchimento do **Painel de Saúde**, indicando o status do projeto: (● No Prazo), (● Em Risco) ou (● Atrasado) – (Anexo II)
- Os critérios de classificação foram consultados conforme nota explicativa disponível nas orientações da UNIGE e referências na planilha.
- O consolidado resultou no **Gráfico de Situação Geral**, que subsidiou a análise colaborativa, com ênfase nos projetos classificados como “Em Risco” e “Atrasado”. (Anexo III)
- As discussões tiveram como base a transição da pergunta “O que você fez?” para “Como podemos ajudar?”, reforçando o caráter colaborativo da reunião.

Na qualidade de facilitador, a UNIGE explicou o processo de preenchimento da situação de cronograma para os vinte projetos do portfólio, orientando os gestores a selecionarem “no prazo”, “em risco” ou “atrasado” com base na avaliação das tarefas planejadas e em andamento. Foi enfatizado que a classificação deve considerar não apenas o cumprimento de prazos, mas também possíveis empecilhos ou desafios que possam afetar o andamento dos projetos. Todos os gestores de projeto, foram orientados a preencher uma coluna de justificativa para cada projeto classificado como “em risco” ou “atrasado”, permitindo uma análise colaborativa e ações de gestão integrada entre os setores.

Fase 2 – Para onde vamos? (Horizonte de Entregas)

Após análise da situação atual, cada gestor registrou na aba “Horizonte de Entregas” as próximas etapas de seus projetos, com destaque para **necessidades e dependências críticas**.

- Essa etapa buscou alinhar o planejamento futuro, prevenindo riscos e identificando sinergias entre as iniciativas.

O momento foi conduzido para revisar o progresso dos projetos e discutir o horizonte de entregas até o final de setembro. Os gestores de projetos foram solicitados a preencher uma planilha identificando dependências críticas e necessidades, com foco em conflitos e sinergias entre projetos. (anexo IV)

Em ambiente colaborativo, discutiu-se problemas com a distribuição de questionários para servidores, onde vários participantes, relataram não ter recebido os questionários enviados por e-mail. Proposto que todos os gestores colaborem para unificar os canais

de comunicação das pesquisas e melhorar a adesão. Sugerido ao projeto PGE Acessível, usar Google Forms para manter a anonimato dos respondentes e facilitar a gestão das respostas.

Discutiu-se, ainda, os desafios da CPRACES em obter acesso facilitado e receptivo nas chefias das setoriais para identificar temas desfavoráveis ao Estado, reconhecendo isso como uma dependência crítica. Sugerido a CPRACES preparar um comunicado de sensibilização para os procuradores chefes, e o Procurador-Geral enviar um comunicado ao grupo dos chefes sobre as visitas para o encaminhamento do planejamento estratégico. A equipe também acordou em realizar uma pesquisa prévia com questionários para os chefes de setoriais.

Em últimos encaminhamentos, registrado que a próxima reunião com o Procurador-Geral será reagendada para início de setembro, devido ao feriado de Vitória no dia 8/09/2025, dia em que havia sido agendada a reunião de Monitoramento Estratégico, com todas as lideranças da procuradoria.

Encaminhamentos:

- Consolidar os registros atualizados de cronogramas, status e horizontes de entregas.
- Manter monitoramento contínuo dos projetos classificados como “Em Risco” ou “Atrasado”, com apoio das equipes responsáveis.
- Realizar acompanhamento das dependências críticas identificadas, de forma a mitigar impactos sobre o portfólio.
- Promover, nas próximas reuniões, a continuidade da abordagem colaborativa, com foco em soluções integradas.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo esta ata lavrada pela Unidade de Gestão Estratégica e Inovação - UNIGE, que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente via sistema e-Docs.

Vitória, 20 de agosto de 2025.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 - planejamento@pge.es.gov.br
Procuradoria Geral do Espírito Santo – PGE
www.pge.es.gov.br