

ATA DE REUNIÃO MONITORAMENTO

Nº da ATA: 005/2026

Assunto: 5ª Reunião de Monitoramento Estratégica (RE)

Data: 02/06/2026

Horário: 14h às 17h (presencial)

Local: Auditório da PGE/ES

Autor da Ata: Unidade de Gestão Estratégica e Inovação – UNIGE

Pautas da reunião:

➤ **1º Momento: Abertura Institucional**

Apuração indicadores CEI e CPRACES: engajamento das chefias e preenchimento de pesquisa via formulário e-flow.

➤ **2º Momento: Apresentação da Governança**

Apresentação do PiGE, CiGE e UNIGE.

➤ **3º Momento: Portfólio de Projetos do PEI**

Apresentação de todos os projetos, por cada gestor e/ou patrocinador.

➤ **4º Momento: Cases de Sucesso**

Apresentação dos projetos Execução Ótima e dos Projetos Concluídos.

➤ **5º Momento: Indicadores e Rede de Embaixadores do PiGE**

Rodada de apresentação dos indicadores apurados e lançamento Rede de Embaixadores do PiGE.

Participantes: Lista de presença - Anexo I

A Reunião Estratégica de Monitoramento do Planejamento Estratégico Institucional da Procuradoria-Geral do Estado do Espírito Santo foi aberta pelo Procurador-Geral do Estado, Dr. Iuri Carlyle do Amaral de Almeida Madrugá, que ressaltou a importância do planejamento estratégico como um instrumento dinâmico e permanente de gestão, comparando-o a um organismo vivo que demanda acompanhamento contínuo,

atualização e comprometimento institucional para produzir resultados concretos. Em sua fala, destacou a criação do Programa de Inovação e Gestão Estratégica (PiGE), lançado em 2024, bem como a parceria firmada com a Fundação Dom Cabral para a construção do novo Planejamento Estratégico Institucional, concebido para orientar a atuação da PGE/ES até 2033, ano em que a Instituição completará 90 anos de existência. Na sequência, a convidada de honra do evento, Sra. Juliane Nunes Campos Johansson, Secretária de Estado de Economia e Planejamento, compartilhou reflexões sobre a relevância do planejamento estratégico como ferramenta de transformação da gestão pública. Destacou a necessidade de alinhamento entre planejamento, execução e monitoramento das ações governamentais, enfatizando que a ausência de planejamento adequado frequentemente resulta em sucessivas alterações orçamentárias, comprometendo a eficiência da gestão e a capacidade de entrega de resultados à sociedade.

Prosseguindo com a programação, a Subprocuradora-Geral do Estado para Assuntos Administrativos, Dra. Maira Campana Souto Gama, apresentou o Programa de Inovação e Gestão Estratégica (PiGE), instituído pela Portaria nº 49/2024. Foi ressaltado que o programa está estruturado em cinco eixos estratégicos: cultura de inovação, planejamento estratégico, gestão de processos e projetos, gestão do conhecimento e comunicação institucional. Na oportunidade, também foi destacada a criação do Comitê de Inovação e Gestão Estratégica (CiGE), órgão responsável por assessorar o Procurador-Geral na tomada de decisões estratégicas, promovendo a integração entre planejamento, inovação, gestão processual e desenvolvimento institucional.

Na sequência, a Unidade de Inovação e Gestão Estratégica (UNIGE) apresentou seu histórico institucional, destacando o processo de criação, regulamentação e consolidação da unidade desde 2024. Foi enfatizado que a UNIGE atua como estrutura de apoio à alta administração, transformando diretrizes estratégicas em iniciativas concretas por meio da utilização de dados, evidências e metodologias de gestão. Ressaltou-se, ainda, seu papel de assessoramento direto ao Procurador-Geral e ao CiGE, contribuindo para o fortalecimento da governança, da inovação e da gestão estratégica na Instituição.

Durante a apresentação, também foi realizado o lançamento do hotsite do Programa de Inovação e Gestão Estratégica, ferramenta desenvolvida com o propósito de ampliar a transparência institucional, divulgar projetos, indicadores e resultados estratégicos, além de aproximar os servidores das iniciativas conduzidas no âmbito do programa.

A UNIGE apresentou ainda sua estrutura de atuação, composta por equipe multidisciplinar responsável pela condução das ações relacionadas à governança, gestão de projetos, gestão por processos, monitoramento de indicadores e transformação digital. Foram destacados os instrumentos de apoio já desenvolvidos, entre eles o Guia Prático para Gestores de Projetos e o Guia Prático para Solicitação de Mudanças em Projetos, concebidos para promover a padronização metodológica, fortalecer a governança e assegurar maior previsibilidade na condução das iniciativas estratégicas.

No âmbito da governança institucional, foi apresentado o modelo de gerenciamento dos projetos estratégicos da PGE/ES, incluindo a classificação dos impactos das alterações de escopo, prazo e recursos nos níveis G1, G2 e G3, bem como os procedimentos de aprovação e acompanhamento necessários para garantir transparência e rastreabilidade das decisões. Também foi deliberada a manutenção das reuniões táticas mensais de monitoramento e a alteração da periodicidade das reuniões estratégicas, que passarão a ocorrer quadrimestralmente.

Em seguida, foram apresentados os principais elementos do Planejamento Estratégico Institucional, contemplando missão, visão de futuro, valores organizacionais, objetivos estratégicos, processos internos e indicadores de desempenho. A UNIGE destacou a estrutura metodológica adotada para o monitoramento da estratégia, composta por 23 indicadores vinculados a 12 objetivos estratégicos, todos conectados a projetos e iniciativas voltadas à geração de resultados institucionais.

Como forma de validar os conteúdos apresentados e promover maior interação entre os participantes, foi realizada uma dinâmica gamificada por meio de QR Code, permitindo a aferição do nível de compreensão dos temas abordados ao longo do encontro. A atividade contou com premiação para os três participantes com melhor desempenho, sagrando-se vencedores os servidores Rodrigo Francisco de Paula, Vitor Santos Martins e Marcos Vinício Schmidt Ferreira.

Iniciando o terceiro momento da programação, dedicado ao Portfólio de Projetos do Planejamento Estratégico Institucional, os gestores dos projetos estratégicos foram convidados a apresentar as respectivas fichas de projeto, destacando seus objetivos, entregas previstas, estágio de execução e resultados esperados.

O Procurador do Estado Rafael apresentou o projeto Acordo Legal, iniciativa destinada a estabelecer critérios e diretrizes para a celebração de acordos em processos judiciais e administrativos para reduzir os riscos financeiros ao Estado e, ainda, possibilita a resolução consensual de demandas judiciais ou administrativas pelos Procuradores do Estado. Foi apresentado pelo Dr. Rafael a possibilidade à construção de critérios e diretrizes para mitigação de riscos financeiros decorrentes de demandas judiciais relacionadas a mortes e lesões ocorridas no sistema prisional, por meio da análise estruturada dos processos cadastrados no sistema PGE.NET.

Na sequência, a equipe responsável pelo projeto PGE Ágil, sob liderança da Subprocuradora-Geral Dra. Maira Campana Souto Gama e do Procurador do Estado Péricles Ferreira de Almeida, apresentou as ações voltadas à redução do tempo de resposta às consultas jurídicas, mediante padronização de manifestações, simplificação de fluxos e utilização de soluções tecnológicas.

O Procurador do Estado Marcelo apresentou o projeto Execução Ótima, cujo objetivo consiste em reduzir os impactos financeiros decorrentes de condenações judiciais transitadas em julgado, promovendo maior eficiência na gestão das execuções judiciais e contribuindo para a otimização da utilização dos recursos públicos.

O Subprocuradora-Geral do Estado Lívio apresentou os projetos Monitoramento Estratégico e Uniformização PGE. O primeiro visa implementar painéis de acompanhamento para processos estratégicos que demandem monitoramento diferenciado, enquanto o segundo busca consolidar uma identidade visual e linguagem institucional padronizadas para as manifestações produzidas pela Procuradoria. Foi informado que ambos os projetos se encontram em estágio avançado de desenvolvimento.

A Procuradora do Estado Luciana apresentou os resultados do projeto Revisão de Metas (PMD), já concluído, destacando a ampla participação dos Procuradores do Estado no

processo de revisão e a adoção da metodologia OKR, que possibilita o monitoramento equilibrado de indicadores quantitativos e qualitativos de desempenho.

Representando a Assessoria de Comunicação, Renato apresentou o projeto ComunicAção, cujo propósito é ampliar a visibilidade institucional da PGE/ES por meio de linguagem mais acessível e aproximação com a sociedade. Foram destacadas iniciativas como a implementação de canais institucionais no WhatsApp, a criação de um videocast institucional e a participação em premiações e fóruns nacionais. Segundo relatado, o projeto já apresenta resultados positivos em termos de alcance, engajamento e fortalecimento da imagem institucional.

O Procurador do Estado Rafael também apresentou o projeto Concilia PGE, voltado à disseminação da cultura da consensualidade e da resolução adequada de conflitos, especialmente entre Procuradores do Estado, por meio da oferta de capacitações e cursos em mediação extrajudicial.

Na sequência, o Procurador do Estado Rodrigo de Paula apresentou o projeto SaberES, iniciativa destinada ao estímulo da produção científica e acadêmica no âmbito da Procuradoria. Foi informado que se encontra em andamento pesquisa institucional conduzida por meio da plataforma e-Flow, destinada a identificar barreiras, oportunidades e mecanismos de apoio à produção científica dos membros e servidores da Instituição.

As servidoras Eliza e Samira apresentaram os projetos Bem Viver PGE e Trilha PGE, ambos em fase de contratação. As iniciativas têm como foco, respectivamente, a promoção da qualidade de vida e bem-estar dos servidores e a estruturação de trilhas de aprendizagem e desenvolvimento profissional.

A Procuradora do Estado Kamila Dela Fuente, patrocinadora do projeto PGE Acessível, apresentou os avanços da iniciativa voltada à promoção da acessibilidade física e arquitetônica na sede da Instituição. Informou que o projeto se encontra em fase de revisão, aguardando formalização de parceria com o Departamento de Edificações e de Rodovias do Espírito Santo (DER-ES) para elaboração dos projetos técnicos necessários. Por sua vez, o servidor Vitor apresentou os projetos Conecta+Seguro e PGE UP, ambos direcionados ao fortalecimento da infraestrutura tecnológica da Instituição, abrangendo

ações relacionadas à segurança da informação, modernização de equipamentos, melhoria da infraestrutura de rede e fortalecimento dos mecanismos de proteção digital.

Encerrando a apresentação do portfólio, os representantes da UNIGE apresentaram os projetos Governança em Ação, Radar PGE e Inova PGE. Foi destacado que o projeto Inova PGE passou por revisão de escopo para incorporar novas frentes relacionadas à inteligência artificial, gestão do conhecimento e transformação digital. Já o projeto Governança em Ação foi apresentado como iniciativa estruturante para o fortalecimento do ecossistema de planejamento estratégico da Instituição, incluindo a previsão de capacitações voluntárias em gestão de projetos, em parceria com a ESESP e o Google.

No quarto momento da programação, foi realizado destaque especial ao projeto Execução Ótima, reconhecido como exemplo de resiliência, continuidade e maturidade na gestão de projetos estratégicos da PGE/ES. Os gestores compartilharam experiências relacionadas à manutenção do engajamento da equipe durante mudanças de liderança, ressaltando a importância da institucionalização dos projetos e da atuação colaborativa entre os responsáveis pela iniciativa. Também foram apresentados resultados que evidenciam impactos positivos na racionalização de recursos públicos e na eficiência da atuação institucional.

Por fim, no quinto momento do encontro, a UNIGE apresentou os resultados do ciclo de monitoramento dos indicadores estratégicos referentes ao exercício de 2025. Foi destacado que os indicadores representam a materialização objetiva da estratégia institucional, permitindo o acompanhamento sistemático do desempenho organizacional e subsidiando a tomada de decisões baseada em evidências. Informou-se que, dos 23 indicadores previstos no Planejamento Estratégico Institucional, 16 já foram apurados e possuem resultados consolidados, enquanto os demais permanecem em fase de implementação ou aperfeiçoamento metodológico, em razão da dependência de projetos estruturantes e da maturação dos processos de coleta e tratamento de dados

Ao final da apresentação dos resultados estratégicos, foi apresentada a proposta de criação da Rede de Embaixadores do PiGE, iniciativa destinada a ampliar a participação dos servidores, fortalecer a cultura de inovação e consolidar uma rede colaborativa voltada à construção conjunta de soluções institucionais. Destacou-se que a formação dessa rede representa mais uma etapa relevante na jornada de transformação organizacional da PGE/ES, contribuindo para a disseminação de boas práticas, o compartilhamento de conhecimentos e a multiplicação dos valores, iniciativas e resultados alcançados pelo Programa de Inovação e Gestão Estratégica.

A UNIGE esclareceu que, em sua fase inicial, a Rede será constituída mediante convite aberto aos interessados, assegurando ampla oportunidade de participação. Após a formação do grupo, serão construídos de forma colaborativa sua metodologia de atuação, dinâmica de encontros, objetivos estratégicos e plano de trabalho. Ressaltou-se que a Rede atuará como espaço permanente de diálogo, inovação e inteligência colaborativa, fomentando a identificação de oportunidades de melhoria, a troca de experiências entre unidades, o compartilhamento de boas práticas, a construção de soluções para desafios institucionais, a disseminação de conhecimentos relacionados à utilização de ferramentas de inteligência artificial e a promoção de iniciativas inovadoras voltadas tanto às atividades técnico-jurídicas quanto aos processos administrativos e gerenciais da Instituição.

Na sequência, a UNIGE reforçou a importância da participação de todos os presentes na pesquisa de avaliação do evento, destacando que o instrumento constitui relevante mecanismo de escuta institucional e aprimoramento contínuo. Foi enfatizado que a avaliação permitirá conhecer a percepção dos participantes, acolher sugestões, esclarecer dúvidas e identificar oportunidades de aperfeiçoamento para futuras ações estratégicas.

Registrou-se, ainda, que os resultados da pesquisa serão consolidados e analisados pela equipe responsável, servindo de subsídio para o fortalecimento da cultura de planejamento, participação e transparência institucional. Para fins de memória organizacional e prestação de contas, integram a presente ata os relatórios consolidados da avaliação do evento, contemplando a íntegra das questões aplicadas, bem como os

respectivos resultados apresentados por meio de gráficos, imagens, painéis e demais representações visuais produzidas a partir das respostas dos participantes. Dessa forma, ficam formalmente registradas as percepções, contribuições e manifestações coletadas durante o processo avaliativo.

Nada mais havendo a tratar, o Procurador-Geral agradeceu a presença, o comprometimento e o engajamento de todos os participantes, ressaltando a importância da atuação conjunta para a concretização dos objetivos estratégicos da Instituição. Em seguida, declarou encerrada a Reunião Estratégica de Monitoramento do Planejamento Estratégico Institucional, sendo a presente ata lavrada pela Unidade de Inovação e Gestão Estratégica (UNIGE), que, após lida e aprovada, será assinada eletronicamente por meio do sistema e-Docs para que produza seus regulares efeitos.

Vitória, 27 de maio de 2026.

Unidade de Inovação e Gestão Estratégica - UNIGE
(27) 3636 5116 – unige@pge.es.gov.br



ANEXO I – LISTA DE PRESENÇA



1ª REUNIÃO ESTRATÉGICA – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – CICLO 2026 – 02/06/2026

NOME	SETOR (SIGLA)	VÍNCULO
Paulo Meneguete de Oliveira	GAB	
Osiris Ferreira Mendes Junior	PCJ	
Sophia Rebelo de Souza	GAB	
Thaury Brantão Viana Nicor	Comunicação	
Rachel Boerboom de Oliveira Gouvea	GAB	
Debora Perin Mariani	GAB	
Daniela Petratz Casanova	GAB	
Carla Fernando	SPG-J	
Paulina V. Campos	PFI	
Marysuel F. Santos	PFI	
Mariana Bicas Freije	PPE	
Tatiane Ferreira	GARH	
Thaís Souza	GARH	
Quelimara G. Lemos	GARH	
Mirabeli dos Santos de Jesus	GEAD	
Roger Faizal Ponconi	PCJ	
Ricardo H. S. Moreira	ASCOM/GAB	
Rodrigo F. de Paula	CGI	
Barbara Abreu	GIN	
Elaine Pereira Silva	PSA	
Mellon F. Sales	PROT	
Adriana Costa	ALMOX	



1ª REUNIÃO ESTRATÉGICA – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – CICLO 2026 – 02/06/2026

NOME	SETOR (SIGLA)	VÍNCULO
Guilherme R. Bortolini	Detran	
Sílvia Marcia Talbata	SEP	
Sosiene Freire Rocha	SEP	
Pamela de S. Santos	SEP	
Andréia dos S. Freitas	SEP	
Wanillely Paiva de Araújo	PEP	
Olivia Elisa da Costalivette	PEP	
ACIWE H. SANTAS	PEJ	
Camila Pizzol	PEP	
Marcelo Chequer	PEP	
L. F. L. CARVALHO	PEP	
Cleverson A. Pelissari	GIN	
Linus Aguiar	GIN	
Vanessa Berta Francisco	GIN	
Gloria B. Coutinho	GFS	
Camila A. Oliveira	GFS	
Adriana M. Pires	GPO	
Wallace L. Lopes	PEP	
Gustavo Henrique de Carvalho	PD&T&O	
Edson Fernando Ferreira	SEP	
Yasmin Simões Janes	SEP	
Julia Sampaio Souza	SEP	
Edmundo O. S. Guedes	PD&T&O	
Rogério J. Prates	GIN	
Bruno F. Marchioni	GAB	
Betania Barbosa Almeida	GRAB	



1ª REUNIÃO ESTRATÉGICA – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – CICLO 2026 – 02/06/2026

NOME	SETOR (SIGLA)	VÍNCULO
KARLANNIA MIRCELLE DO ESPÍRITO SANTO GUIMARÃES	PPE	
Giselly Santana de Almeida	PPE	
Imagid de M.	PPE	
Gabriella Vagonini	PPE	
Marcus S. Mondoni	PPE	
Bruna Naumann Margatto	PPE	
Carlos Alberto Vazquez Junior	PPE	
Ramona Dicaella Moraes	PPE	
Filiani Nunes Campos Johnson	SEP	
Juliane de Fátima C. F. Luzuri	Comissão Equidade	
Samilly da Silva Oengehndt	ESPOE	
Rafaela Glória Bui	SUBEP/SEP	
Michelle Ramos Pedroni	ESPOE	
Vilson Guedes Barbosa	SEP	
Kamila Freire	PGE/GG	
Somila Marubá Baldini Vell	PROTOCOLO	
Elizete Martins Silva	GRPH	
Ramiro B. R. S.	GCI	
LEONARDO L. MASSOLATI	PSA	
Rafael Santos de Almeida	CRACES	
Ms. Auxiliadora Pedreira Costa	SE	
Natália S. Neta dos Santos	CRACES	
Carine Almeida	CRACES	
GABRIELY DEVECO	GIN	
Alonso Salvador	GIN	
VITOR S. MARTINS	GIN	

1ª REUNIÃO ESTRATÉGICA – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – CICLO 2026 – 02/06/2026

[illegible]