

# RTO

## 4ª Reunião Tática Operacional

---

GOVERNO DO ESTADO  
DO ESPÍRITO SANTO  
*Procuradoria-Geral do Estado*



**PGE**

27/05/2026

# Calendário anual de monitoramento 2026

## REUNIÃO ATUAL

Estamos na 4ª Monitoramento Tático Operacional, em 27/05, dentro da sequência anual de reuniões de monitoramento de 2026.

28/01



1ª Tático  
Operacional

11/03



2ª Tático  
Operacional

22/04



3ª Tático  
Operacional

27/05



4ª Tático  
Operacional

02/06



1ª Estratégica  
(presencial)

24/06



5ª Tático  
Operacional

29/07



6ª Tático  
Operacional

# Roteiro:



## 1º Momento: Indicadores

Apuração CEI e CPRACES: engajamento das chefias e preenchimento do e-flow.



## 2º Momento: Reunião Estratégica

Apresentação do modelo de slide para os gestores do portfólio.



## 3º Momento: Cases de Sucesso

Sugestão e validação dos Projetos



## 4º Momento: Monitoramento

Rodada de acompanhamento: Execução x Ações do ciclo.

# Apuração de Indicadores: CEI e CPRACES

## CENÁRIO ATUAL

### Baixa Adesão no e-flow

Temos obtido **poucas respostas** nos formulários de apuração dos indicadores do CEI e da CPRACES via sistema e-flow.

## AÇÃO NECESSÁRIA

### Engajamento das Chefias

Necessidade de envolvimento direto das chefias para sensibilização das equipes.

Solicitar o preenchimento imediato por parte de servidores e procuradores.

Garantir a fidedignidade dos dados para o monitoramento estratégico do PiGE.

# Modelo de Slide para a Reunião Estratégica

 **Projetos Estratégicos**

**Acordo Legal**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Perspectiva:</b>         | Resultados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Prazo:</b>               | 15/09/2025 - 19/03/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Gestores(as):</b>        | Rafael Santos de Almeida                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Objetivo do projeto:</b> | Estabelecer critérios e diretrizes para a celebração de acordos em processos judiciais e administrativos reduzindo os riscos financeiros ao Estado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Entregas principais:</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Planilha elaborada com base nas informações extraídas dos processos judiciais por meio do sistema PGE.Net;</li><li>• Relatório contendo o diagnóstico em relação aos processos judiciais analisados;</li><li>• Parecer Conjunto da CPRACES e da setorial da PGE que responde pelo tema pesquisado com sugestão ao Procurador-Geral do Estado de fixação de diretrizes para celebração de acordos com base nos resultados alcançados na pesquisa;</li></ul> |

**Acompanhamento**



Este modelo será enviado individualmente para cada gestor. A padronização garante que todos os projetos do portfólio sejam apresentados com a mesma profundidade e clareza na Reunião Estratégica.

# Case de Sucesso: Projeto Execução Ótima

## SUGESTÃO UNIGE

## Projeto Execução Ótima

Propomos este projeto como o **Case de Sucesso** para a 1ª Reunião Estratégica. O objetivo é demonstrar uma trajetória de maturidade metodológica e engajamento coletivo.

*"Validar com o grupo: Aceitam esta sugestão ou possuem outra proposta?"*

### Por que este projeto?

- Maturidade:** Evolução sólida com base na metodologia UNIGE.
- Resiliência:** Continuidade e fortalecimento mesmo em transições de liderança.
- Engajamento:** Participação genuína e compartilhada dos gestores.
- Alinhamento:** Execução exemplar conectada aos objetivos estratégicos.

# Case de Sucesso: Projetos Concluídos - Reconhecimento e Boas Práticas



## Revisão do PMD

Luciana Merçon

CONCLUÍDO EM DEZEMBRO



## Monitor Estratégico

Lívio Oliveira Ramalho

CONCLUSÃO RECENTE



## Monitor Estratégico Administrativo

Maira Campana Souto Gama

CONCLUSÃO RECENTE

## RELATO DE EXPERIÊNCIA: BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO



**Plano de Projeto Estruturado:** A importância de definir escopo, prazos e entregas desde o início.



**Acompanhamento Periódico:** O valor dos ritos de monitoramento para manter o ritmo e foco.



**Troca de Experiências:** Como a integração com a UNIGE fortalece a cultura de gestão na PGE/ES.

# Monitoramento de Projetos: Execução x Ações

## 2º MOMENTO

### Monitoramento Execução x Ações

#### Avanços

Principais marcos atingidos e entregas concluídas no último período.

#### Gargalos

Restrições operacionais que exigem intervenção ou suporte da UNIGE.

#### Pontos de Atenção

Riscos identificados que podem impactar o impactar o cronograma futuro.

#### Encaminhamentos

Definição de ações corretivas e próximos próximos passos para o ciclo.



GOVERNO DO ESTADO  
DO ESPÍRITO SANTO  
*Procuradoria-Geral do Estado*



PiGE