

RTO

3ª Reunião Tática Operacional

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE

22/04/2026

Calendário anual de monitoramento 2026

Reunião atual

Estamos na **3ª Monitoramento Tático Operacional**, em **22/04**, dentro da sequência anual de reuniões de monitoramento de 2026.



Roteiro:



1º Momento: Avisos iniciais

- Indicadores 2025: reta final da apuração
- Apresentação do Formulário de Solicitação de Mudança – FSM (e-flow)
- Primeira Reunião Estratégica – Ciclo 2026



2º Momento: Monitoramento Execução x Ações

Avanços, pontos de atenção, gargalos e encaminhamento do ciclo de monitoramento



1º Momento: Avisos iniciais

Indicadores 2025: reta final da apuração

21

indicadores já
apurados

A consolidação do ciclo 2025 avançou de forma consistente.

A maior parte dos indicadores já foi apurada e o cenário atual permite comunicar às áreas que a apuração está em fase final, com **apenas 2 indicadores pendentes**.

SITUAÇÃO ATUAL

O status geral demonstra **avanço sólido na consolidação dos dados**, fortalecendo a preparação institucional para a etapa seguinte de comunicação dos resultados.

PRÓXIMO MARCO

A divulgação detalhada dos **indicadores** será realizada na **reunião estratégica de 06/05**, quando será apresentada a visão consolidada do ano-base 2025.

Indicadores 2025: reta final da apuração

INDICADORES PENDENTES

Participação de servidor e procurador em capacitação de autocomposição (CPRACES)

A apuração depende de informações complementares a serem informadas pelas áreas responsáveis.

Índice de publicações científicas (CEI)

O fechamento deste indicador requer coleta adicional de dados para assegurar consistência na apuração.

ENCAMINHAMENTO

Coleta estruturada via e-flow

Será disponibilizado um **formulário no e-flow** para reunir as informações necessárias.

Objetivo da medida

Padronizar o recebimento dos dados e facilitar a consolidação das respostas.

Mensagem para os gestores

A sinalização prévia prepara as áreas para atuar com rapidez quando o formulário for divulgado.

Indicadores 2025: reta final da apuração

Gestores serão peças-chave no engajamento

Na 3ª RTO, preparamos gestores para orientar e agilizar a resposta das áreas quando o formulário do e-flow for divulgado.

Engajamento inicial aumenta a chance de obter dados completos e no prazo.

01

Antecipar a mensagem

Informar que haverá coleta complementar para concluir indicadores pendentes.

02

Atuar como multiplicadores

Reforçar o preenchimento e estimular adesão das áreas assim que houver comunicação.

03

Contribuir para a qualidade da apuração

Apoiar a entrega de informações com agilidade e confiança para fechamento 2025.

Formulário de Solicitação de Mudança – FSM

- Formulário digital:** <https://e-flow.es.gov.br/flow-definition/f1ffb89f-54de-b6af-e496-7fc99afeb086>

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria Geral do Estado




Apêndice IIIa - Formulário de Solicitação de Mudança (FSM) – Exemplo de preenchimento

1. Identificação do Projeto:

1.6 Nome do Projeto: Governança em Ação

1.7 Gestor(a) do Projeto: Paulo Sérgio de Souza

1.8 Patrocinador(a) do Projeto: Iuri Carlyle do Amaral Almeida Madruga

1.9 Data de Elaboração do FSM: 05/09/2025

1.10 ID da Solicitação: FSM-001

2. Informações da Solicitação:

2.4 Solicitante (Nome e Setor): Paulo Sérgio de Souza - UNIGE

2.5 Data da Solicitação: 05/09/2025

2.6 Tipo de Mudança Proposta: (X) Melhoria () Outro (especifique):

3. Descrição e Justificativa da Mudança:

3.3 Descrição Detalhada da Mudança Proposta: Solicito a inclusão de uma visita técnica de *benchmarking* adicional em uma organização pública com alta maturidade em gestão estratégica. Esta visita será realizada para complementar a visita já planejada e coletar mais *insights* para aprimorar o modelo de monitoramento.

3.4 Justificativa: A visita extra é necessária pois, após a primeira visita,



E-FLOW
ES
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Procuradoria-Geral do Estado

TREINAMENTO




SOLICITAÇÃO DE MUDANÇA DE PROJETO (FSM)

Formulário de Solicitação de Mudança de Projeto (FSM)

O presente formulário assegurará que as solicitações de mudança sejam analisadas pelas instâncias competentes da PGE-ES, contemplando desde a análise técnica até a deliberação estratégica.

I. Iniciação e Preenchimento
O Gestor do Projeto preenche o Formulário de Solicitação de Mudança (FSM).

II. Análise Técnica e Metodológica (G1, G2 e G3)
O Gestor do Projeto encaminha o formulário à UNIGE, que realiza a análise quanto à qualidade do preenchimento e à conformidade metodológica, validando as informações para prosseguimento.

III. Análise e Tomada de Decisão

- G1 (Grau de Impacto Baixo): A UNIGE encaminha o formulário validado ao Patrocinador, autoridade competente para deliberar e aprovar a mudança.

- G2 e G3 (Graus de Impacto Médio e Alto): A UNIGE encaminha o formulário validado ao Patrocinador. Após sua aprovação, a solicitação é submetida ao CIGE para deliberação final.

1. Identificação do Projeto:

1.1 Nome do Projeto: *

1.2 Gestor(a) do Projeto: *

1.3 Patrocinador(a) do Projeto: *

1.4 Data de Elaboração do FSM: *

1.5 ID da Solicitação: *

Primeira Reunião estratégica – ciclo 2026

Pela primeira vez, o encontro será realizado presencialmente.

A mudança amplia o diálogo institucional, fortalece a transparência e aproxima a apresentação dos resultados do público interessado.

O encontro de 06/05 foi concebido para reunir, em uma mesma narrativa, o panorama dos projetos em andamento e os resultados da apuração dos indicadores referentes ao ano-base 2025.

PÚBLICO

Abertura ao público em geral (proposta)

O formato amplia o alcance do encontro e reforça a visibilidade/comunicação institucional.

FORMATO

Caráter mais expositivo

A condução será mais panorâmica, com participação pontual dos gestores.

CONTEÚDO

Projetos e indicadores de 2025

O encontro reunirá panorama dos projetos e a apuração dos indicadores estratégicos do ciclo.

Primeira Reunião estratégica – ciclo 2026

A reunião estratégica apresentará uma leitura ampla e integrada do ciclo institucional.

O encontro de 06/05 foi concebido para reunir, em uma mesma narrativa, o panorama dos projetos em andamento e os resultados da apuração dos indicadores referentes ao ano-base 2025.

PROJETOS

Panorama das iniciativas em andamento

Visão consolidada dos projetos com foco em avanços e entregas prioritárias.

INDICADORES

Apuração do ano-base 2025

Resultados consolidados dos indicadores estratégicos do ciclo.

CONEXÃO

A 3ª RTO prepara esse momento

Antecipação de avisos e encaminhamentos para fortalecer o alinhamento prévio.

2º Momento: Monitoramento

Execução x Ações

**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**
Procuradoria-Geral do Estado



PiGE